

# ProjectManagement.com

Manual simplificado de utilização da plataforma

Como acessar, gerenciar o perfil, entender os benefícios e as principais funcionalidades, utilizar *templates* e dicas de como aumentar a sua influência na plataforma.



**Project**  
Management  
Institute  
Pernambuco, Brazil

# ProjectManagement.com

## Manual simplificado de utilização da plataforma

### Participantes do Projeto:

Elifrancis Soares, PMP® – **Patrocinador (Diretor de Certificação e Educação Continuada)**

Wagner Augusto de A. Borba, PMP® – **Gerente do Projeto**

### Equipe de Voluntários:

Everton Lins, PMP®

Erando Silvestre, PMP®

Luiz Henrique, PMP®

Bruno Lira, CAPM®

Edilson Pernumiam, PMP®

### Revisores:

Vanessa Dias

Cláudio Cavalcanti

Hugo Macena

Thomas Coriolano

Emanuel Mesquita

Leonardo Gonçalves

Marcelo do Nascimento, PMP®

*Todas as medições realizadas para fundamentar os dados apresentados neste manual ocorreram entre Outubro e Dezembro de 2016 e foram feitas pela equipe de voluntários do projeto. Os resultados foram medidos semanalmente e os valores inseridos em uma planilha para acompanhamento no comportamento das ações dos usuários na interação com a plataforma.*

## Sumário

1.	Apresentação	5
2.	Visão geral	6
3.	Acessando a plataforma	7
4.	A Barra de Menus	8
5.	A Guia Webinars	8
6.	A Guia Templates	10
7.	Submetendo material p/ o ProjectManagment.com	11
8.	A Guia Knowledge & Tool	11
9.	A Guia Practice Areas	22
10.	A Guia Community & Events	23
11.	Gerenciando o seu perfil	29
12.	Aumentando sua Influência	35

## Agradecimento

Durante dois meses testamos, com ajuda de voluntários do PMI-PE, as funcionalidades da plataforma e o comportamento do **Influence Score** (pontuação de influência dentro da comunidade) de cada um no decorrer dessas atividades. Esses voluntários tinham como tarefa, acessar diariamente o **ProjectManagement.com** e proceder com uma série de intervenções. Tais como: avaliar comentários, responder questões dos games, interagir com outros usuários, criar enquetes e realizar o download de *templates*.

Para nossa felicidade o feedback dos voluntários foi bastante positivo. Todos reconheceram as facilidades e importância da ferramenta como base de conhecimento para os profissionais em gerenciamento de projetos. Além disso, quanto mais filiados do PMI-PE estiverem ativos na plataforma, melhor. O PMI® Global utiliza os dados de uso da ferramenta para uma série de análises referentes aos capítulos espalhados pelo mundo.

Este manual é o produto do empenho de todos os envolvidos no projeto de Difusão do ProjectManagement.com para os filiados do PMI-PE. A cada um deles, deixamos registrado o nosso agradecimento e apreço pelo apoio prestado.

**Wagner Borba, PMP**  
**Gerente do Projeto Difusão do ProjectManagement.com**

# 1. Apresentação

O **ProjectManagement.com** é uma plataforma online do PMI® Global que dá a oportunidade de profissionais e interessados em gerenciamento de projetos de usufruir todo o seu conteúdo, além de possibilitar networking com outros profissionais espalhados pelo mundo.

Fazendo parte dessa comunidade, o ProjectManagement.com oferecerá ao usuário:

- **Conexões**: com outros profissionais que estão gerenciando projetos como os seus;
- **Um lugar para começar**: modelos (*templates*) e exemplos fornecidos;
- **Oportunidade de conseguir PDU's**: de vídeos a webinars, com dicas de especialistas, apontando o usuário na direção certa;
- **Acesso a Especialistas**: pessoas reais que entendem o que você está pensando;
- **Notícias importantes**: histórias que se relacionam com o que você está tentando realizar;
- **Conselhos**: dicas sobre a arte de gerenciar seu esforço.

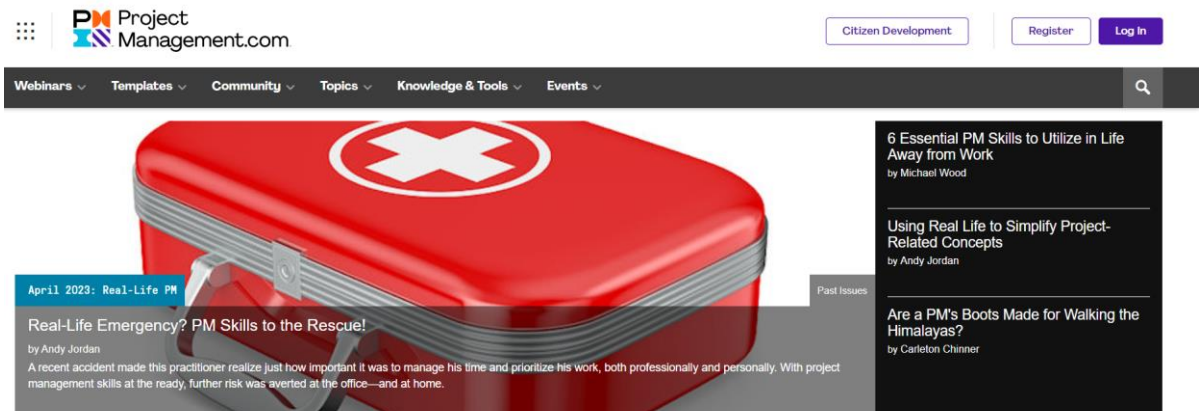
Como a plataforma pode te ajudar a tornar seus projetos mais fáceis?

- Com mais de 14.000 artigos de especialistas que podem ajudar a impulsionar seus projetos;
- Mais de 1.000 *templates*, economizando assim tempo e esforço;
- Mais de 800 mil conexões, onde especialistas oferecem conselhos específicos, seja através do sistemas de redes sociais ou nos fóruns de discussão.

Durante dois meses testamos, com ajuda de voluntários do PMI-PE, as funcionalidades da plataforma e o comportamento do Influence Score (pontuação de influência dentro da comunidade) no decorrer dessas atividades. Para nossa felicidade o feedback dos voluntários foi bastante positivo.

Este manual traz as principais funcionalidades da plataforma e mostra o que você deve fazer para usufruir de todos os benefícios por ela fornecidos.

## 2. Visão Geral



Ao acessar o site do *ProjectManagement.com*, você irá se deparar com um “pequeno contratempo” – a plataforma é baseada na língua inglesa, sem suporte para outros idiomas (por enquanto). No entanto, a falta de suporte para o português não deve ser encarada como um problema, já que há navegadores que apresentam ferramentas de tradução que, por mais que não sejam tão eficazes, conseguem nos dar uma noção do contexto do assunto abordado.

Qualquer pessoa pode se cadastrar na ferramenta, que possui basicamente 2 tipos de associações disponíveis.

**Basic Membership**  
 US\$ **0** /year  
(100% FREE)

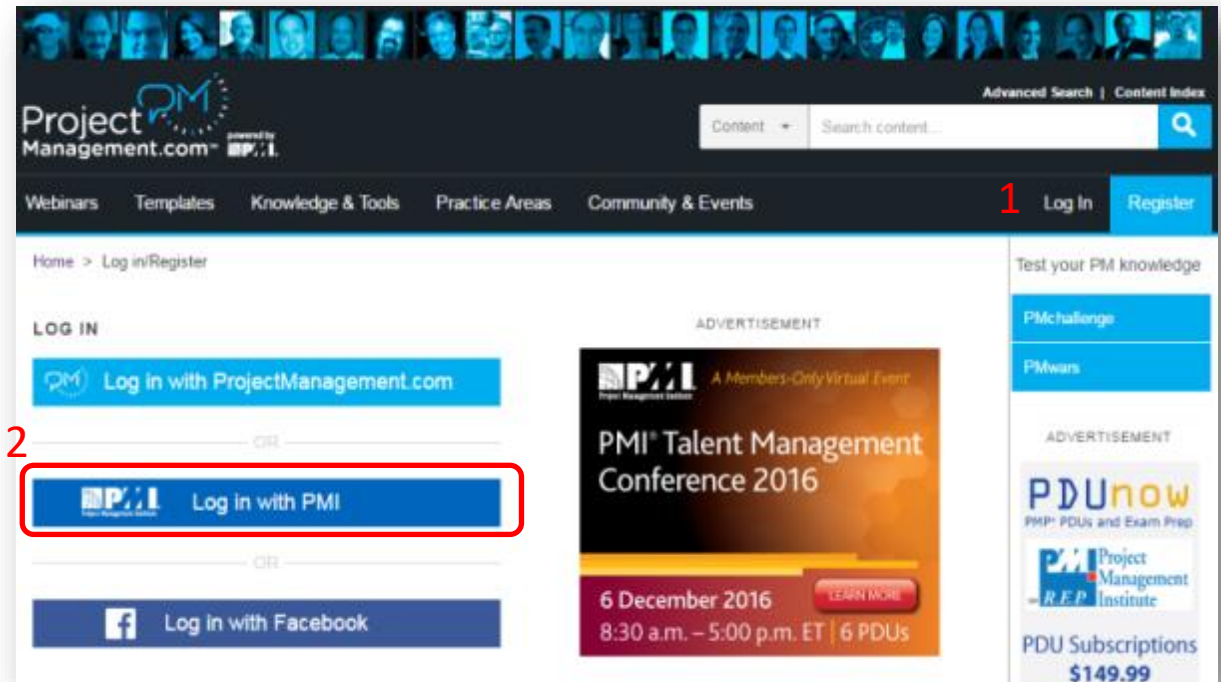
Acesso a vários artigos e downloads gratuitos, porém, boa parte dos artigos e *templates* não estão disponíveis para este tipo de associação.

**PMI Membership**  
 US\$ **129** /year  
(plus one-time US\$10 application fee)

Tornando-se um filiado, com acesso ilimitado a biblioteca de seminários online, *templates* e todas as vantagens de adesão ao PMI®.

### 3. Acessando a Plataforma

O manual foi produzido para os filiados do PMI®, portanto, vamos considerar apenas o acesso no modo PMI® Membership. Para proceder com o primeiro acesso ao ProjectManagement.com é preciso seguir os seguintes passos:



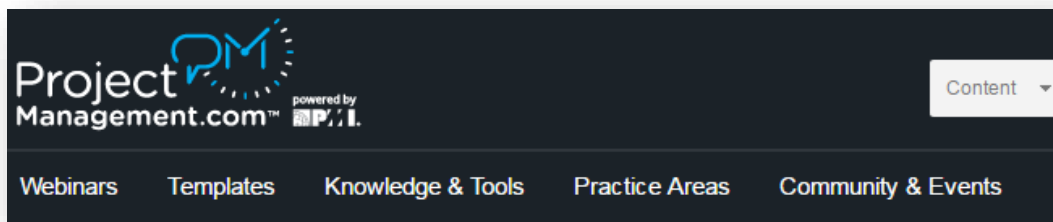
1. Selecione a opção **Login**;
2. Clique em **Log In with PMI®**;

Você terá acesso a página de login e senha do PMI® Global. É a mesma senha que você utiliza para ter acesso ao site do PMI®.

The screenshot shows the PMI login page. On the left, under the 'Log in' heading, there are two input fields: 'Username' and 'Password', both highlighted with a red box. Below them is a 'Log in' button. On the right, under the 'New User' heading, there is a 'Sign Up' button. The page also includes a 'Help' link and a 'Forgot Username? / Forgot Password?' link.

## 4. A Barra de Menus

O ProjectManagement.com possui uma barra de Menus com 4 opções para acesso às suas funcionalidades.



**Webinars** – Dispõe de seminários ao vivo e *on-demand*. Esses seminários geram PDUs para os profissionais certificados.

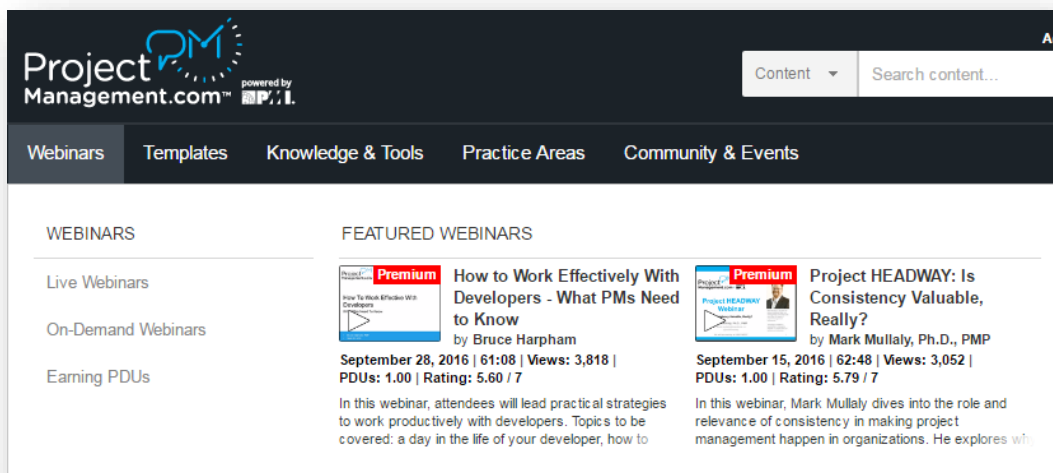
**Templates** – Contém modelos de documentos para entregáveis, planos de projeto, apresentações e *checklists*.

**Knowledge & Tools** – Esta opção abre um leque onde você terá acesso a Recursos (como ferramentas e games sobre GP), Educação (workshops e podcasts) e ao Centro de Referência (Guia PMBOK e outras publicações do PMI® Global).

**Practice Areas** – Traz artigos e outras publicações sobre vários temas como Agile, Gerenciamento de Mudanças e Riscos, Liderança, Desenvolvimento de Carreira, etc.

**Community & Events** – Direciona você aos eventos online e presenciais do PMI® pelo mundo, blogs, enquetes, grupos de discussão e opinião de especialistas.

## 5. Webinars





Ao acessar a sessão de Webinars, você irá se deparar com 3 opções: Live Webinar, On Demand Webinar e Earning PDUs.

**Live Webinars** – Mostra toda a programação de Seminários Online (ao vivo) dentro de um calendário pré-configurado pelo PMI®. Por serem ao vivo, os seminários têm uma capacidade máxima de pessoas que podem se inscrever. Também é importante atentar-se para as questões de horário, já que maioria da programação está na baseada na *Time Zone* Eastern Standard Time (EST). Mas não se preocupe, disponibilizamos um link com tabela de conversão (<http://www.worldtimebuddy.com/est-to-brazil-brasil>)

The screenshot shows the 'Live Webinars' section of a user's account. It features a 'MY CERTIFICATIONS' sidebar with PMP renewal information and PDU counts. The main area displays a calendar for January 2017 with two webinar listings for January 4th and 5th. Each listing includes the title, time, a 'PREMIUM WEBINAR' badge, a brief description, and relevant tags.

**On-demand Webinars** – Estes são seminários gravados, disponíveis a qualquer hora do dia para quem quiser assistir. Portanto, não há necessidade de agendamento prévio, já que não é ao vivo.

This webinar was selected for you based on your [PDU Requirements](#)

**Recommended For You**

**Premium** Como fazer o seu PMO sobreviver em tempos de crise  
by Americo Pinto  
December 28, 2015 | 70:36 | Views: 195 | PDUs: 1.00 | Rating: 6.12 / 7

Este webinar detalha algumas informações úteis sobre os conceitos de PMO e explica porque existem mitos que podem destruir o valor de um PMO. Além disso, o ponto principal é oferecer ideias para ajudar a elaborar um PMO

Tags: Programs (PMO), Portuguese, Technical, PMP/PgMP

**PRACTICE AREAS**

- Aerospace and Defense (16)
- Agile (113)
- Applications Delivery (1)
- Benefits Realization (9)
- Business Case (9)
- Business Intelligence (19)
- Career Development (91)

**PMI CERTIFICATIONS**

- PMP/PgMP (1337)
- PMI-ACP (660)
- PMI-SP (736)
- PMI-RMP (747)
- PfMP (758)
- PMI-PBA (679)

Existem alguns filtros disponíveis. Com eles você pode escolher o webinar conforme sua necessidade. Inclusive, há alguns em português.

**OTHER LANGUAGES**

- Portuguese (29)
- Spanish (33)

**PMI TALENT TRIANGLE™**

- Technical (1177)
- Leadership (405)
- Strategic (243)

## 6. Templates

A plataforma dispõe de mais de 1.000 *templates*, à disposição para downloads. Esses *templates* são formatados por especialistas e podem ser customizados de acordo com a necessidade de cada usuário.

**Deriverables / Project Plans / Presentations / Checklists** – Essas opções presentes no menu contêm modelos de documentos para utilização nos projetos. Cada uma delas está dividida em 3 filtros: Newest Deliverables (recentemente adicionados), Top Rated (os mais bem-avaliados) e os Top Downloads (os mais baixados). No entanto, há opção de busca, caso os modelos desejados não estejam listados nestes filtros.

### TOP RATED

---

[mySAP Upgrade](#)

PREMIUM PROJECT PLAN

[DAD Systems Documentation Plan](#)

PREMIUM PROJECT PLAN

[CRM Assessment with Call Center Plan](#)

PREMIUM PROJECT PLAN

[Data Warehouse Tool Selection Plan](#)

PREMIUM PROJECT PLAN

[CMS Implementation Project Plan](#)

PREMIUM PROJECT PLAN

### NEWEST DELIVERABLES

---

[Man-Hour Capacity Planning Worksheet](#)

PREMIUM DELIVERABLE  
by Elok Robert Tee

[Manpower/Resource Mobilization-Demobilization Schedule](#)

PREMIUM DELIVERABLE  
by Anas Khan

[Project Team Annual Leave and Absence Tracker](#)

PREMIUM DELIVERABLE  
by Chanu Rajagopala

[Work Inspection Request Template \(Construction\)](#)

PREMIUM DELIVERABLE  
by Tarek El Gohary

### TOP DOWNLOADS

---

[Project Manager's Roles and Responsibilities](#)

PREMIUM PRESENTATION

[Understanding Earned Value Analysis](#)

PRESENTATION  
by Andrew Makar, PMP

[Establishing Your Role as Leader and Project Manager](#)

PRESENTATION

[Developing Project Presentations](#)

PRESENTATION

### TOP DOWNLOADS

---

[Are You an Effective Project Manager? \(a quick self assessment\)](#)

CHECKLIST

[Design Milestones Review Checklists](#)

CHECKLIST

[Project Health Check](#)

PREMIUM CHECKLIST  
by Vyom Bhuta

[Project Closure Checklist](#)

PREMIUM CHECKLIST

Alguns modelos têm a indicação de **PREMIUM**. Esses só podem ser acessados por usuários que tenham o status de **PMI® Membership**. Os usuários **FREE** não conseguem proceder com o download desses modelos.

## 7. Submetendo material para o ProjectManagement.com

A plataforma trabalha dentro do conceito de comunidade. Sendo assim, dá a todos a oportunidade de contribuir de alguma forma com o seu portfólio de artigos, modelos, vídeos e demais conteúdos suportados. Se você é palestrante, possui um assunto interessante, tem uma boa desenvoltura na língua inglesa e interesse em conduzir um webinar, a plataforma te dá a possibilidade de submeter o assunto para avaliação. Este mesmo procedimento ocorre nos casos de submissão para artigos e *templates*. Todas essas opções podem ser acessadas através do ícone destacado abaixo.



## 8. Knowledge & Tools

O ProjectManagement.com é rico em uma série de recursos para o desenvolvimento dos profissionais em gerenciamento de projetos. Esta guia dá acesso a ferramentas, processos, treinamentos, workshops, podcasts, livros, etc. Essas opções estão divididas em 3 subdivisões, **Resources**, **Education** e **Reference Center**, das quais veremos resumidamente cada uma delas.

### RESOURCES: PM Challenge

PM Challenge é um game onde você poderá medir seus conhecimentos em gerenciamento de projetos, com perguntas variadas sobre todas as áreas de conhecimento. O game PM Challenge é dividido em 5 níveis:

- GENIUS** – Quando o você chega ao número de 20 respostas corretas;
- EINSTEIN** – Quando é alcançado o número de 100 respostas corretas;
- ROCKET SURGEON** – Quando você responde corretamente 250 respostas;
- DA VINCI** – Quando é alcançado o número de 500 respostas corretas;
- GURU** – Quando você chega ao número de 1000 respostas corretas.

### PMchallenge

Answer Questions → Earn Badges → Auto-Add Skills to your Profile [\[Check Out Your Skills\]](#)

**PMchallenge** is a great way to hone your PM knowledge and skills. Answer as many or as few questions as you like. We'll explain each answer and update your ProjectManagement.com profile with the ones you get right to show how far you're progressing.

**Q** For repetitive processes, the control limits are generally \_\_\_\_\_

- +3?
- 3?
- +/-3?
- None of these

**1 Escolha a resposta**

**2 Clique p/ responder**

[Answer](#) [Skip this one >>](#)

Quando você clica no botão Answer, posteriormente vem a resposta do game. Se você acertou, aparecerá a tela abaixo. Note também nos itens em destaque que o game te informa quantas respostas corretas você precisa para atingir um dos 5 níveis.

**Correct! Don't Stop Now!**

You need to answer 41 more PMchallenge questions correctly to earn the **Einstein badge**.

- Wrong answers won't hurt your score
- Every right answer improves your public profile

**Q** For repetitive processes, the control limits are generally \_\_\_\_\_

- +3?
- 3?
- +/-3?
- None of these

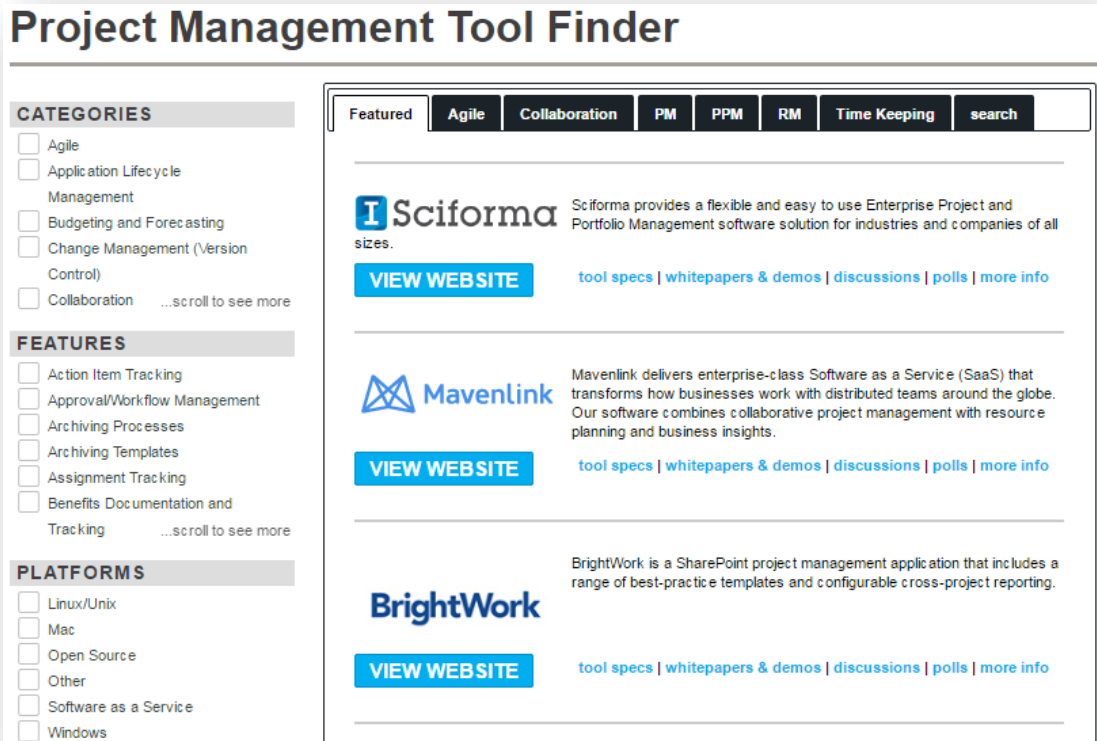
For repetitive processes, the control limits are generally +/-3?.

[Next Question >>](#)

A cada nível alcançado você receberá **Badges** (distintivos), que é essa figura indicada com a seta azul acima. Esses budes são importantes para que você consiga ter aumento no seu **Influence Score**. Mas iremos abordar isso mais para frente. Por enquanto só saiba que é importante.

## RESOURCES: Tools

O ProjectManagement.com possui também uma área para acesso a ferramentas ligadas ao gerenciamento de projetos. Essas ferramentas também estão subdivididas em Agile, Collaboration, PM, PPM, RM e Time Keeping, Além disso, na parte esquerda da janela, há filtros onde você consegue selecionar ferramentas por categorias, funcionalidades e compatibilidade com plataformas.



**Project Management Tool Finder**

**CATEGORIES**

- Agile
- Application Lifecycle Management
- Budgeting and Forecasting
- Change Management (Version Control)
- Collaboration ...scroll to see more

**FEATURES**

- Action Item Tracking
- Approval/Workflow Management
- Archiving Processes
- Archiving Templates
- Assignment Tracking
- Benefits Documentation and Tracking ...scroll to see more

**PLATFORMS**

- Linux/Unix
- Mac
- Open Source
- Other
- Software as a Service
- Windows

**Featured** | Agile | Collaboration | PM | PPM | RM | Time Keeping | search

---

**I Sciforma** Sciforma provides a flexible and easy to use Enterprise Project and Portfolio Management software solution for industries and companies of all sizes.

[VIEW WEBSITE](#) | [tool specs](#) | [whitepapers & demos](#) | [discussions](#) | [polls](#) | [more info](#)

---

**Mavenlink** Mavenlink delivers enterprise-class Software as a Service (SaaS) that transforms how businesses work with distributed teams around the globe. Our software combines collaborative project management with resource planning and business insights.

[VIEW WEBSITE](#) | [tool specs](#) | [whitepapers & demos](#) | [discussions](#) | [polls](#) | [more info](#)

---

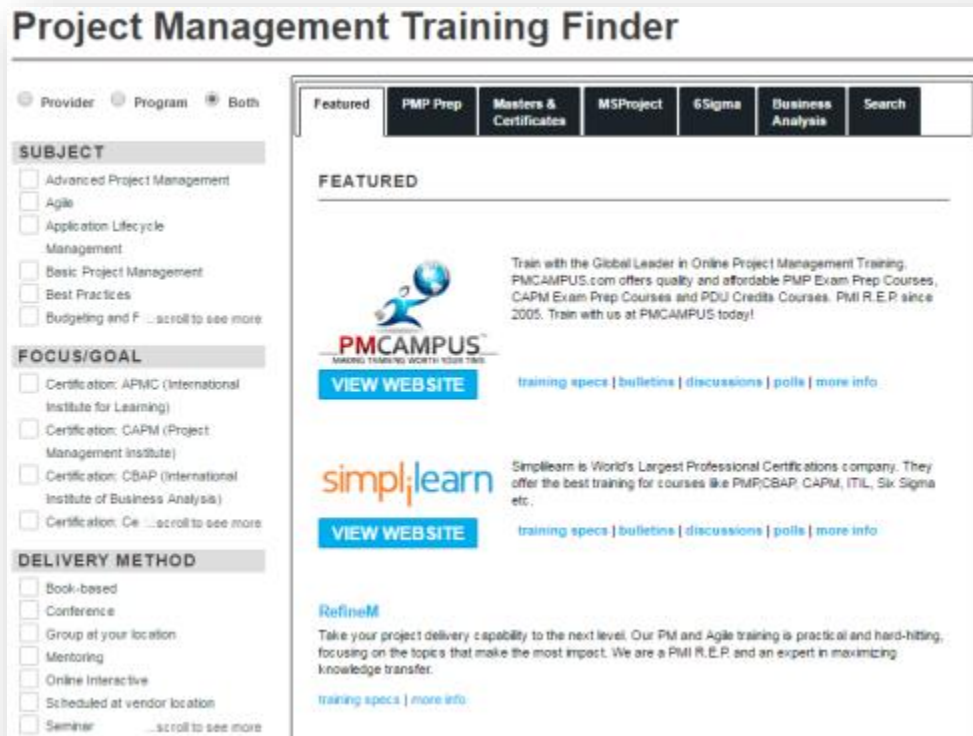
**BrightWork** BrightWork is a SharePoint project management application that includes a range of best-practice templates and configurable cross-project reporting.

[VIEW WEBSITE](#) | [tool specs](#) | [whitepapers & demos](#) | [discussions](#) | [polls](#) | [more info](#)

Importante frisar que essas ferramentas não são obrigatoriamente gratuitas. Na verdade a grande maioria delas não são. Selecionando qualquer uma das ferramentas você terá acesso a mais informações e a um formulário envio ao proprietário, caso você tenha interesse em obter informações a respeito.

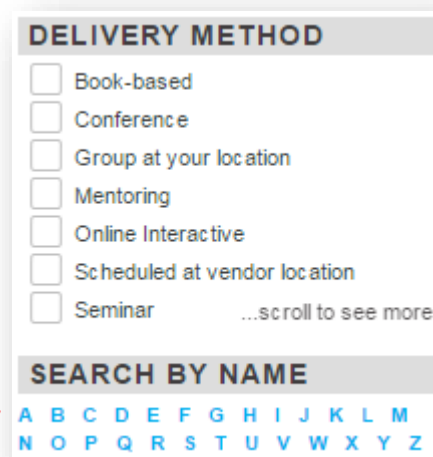
## RESOURCES: Training

Seguindo a mesma premissa da área de Tools (ferramentas), a área de treinamento dá ao usuário acesso a uma série de provedores de conhecimento e seus respectivos cursos. Também há uma subdivisão por categorias e, da mesma forma das ferramentas, a maioria dos cursos não são gratuitos.



**OBS:** Os cursos são promovidos por empresas de vários países (a maioria, norte-americana). Com isso, os preços são cotados em dólar e o idioma dos cursos, inevitavelmente, é o inglês.

Você também pode realizar a procura por método (conferência, grupo de estudo, mentoria, seminário, etc) e procurando pelo nome do curso.



## RESOURCES: Processes

Essa é uma opção bastante interessante no ProjectManagement.com. Aqui você encontrará processos pré-definidos para uma série de ações e demandas, todas elas modeladas por especialistas e produto de projetos reais.

### Processes

---

**Project HEADWAY PM Process**  
PREMIUM PROCESS

Project HEADWAY is a full life cycle project management process and it is the essential connective tissue that will hold each of your development projects together. It tells you what should be done, when to do it and provides a broad range of advice and examples on how it should be done.

**HEADWAY - SMALL PROJECT WBS**  
PREMIUM PROJECT PLAN

**HEADWAY - MEDIUM PROJECT WBS**  
PREMIUM PROJECT PLAN

**HEADWAY - LARGE PROJECT WBS**  
PREMIUM PROJECT PLAN

---

**BRE - Business Reengineering Process**  
PROCESS

Business reengineering is one aspect of the cycle of enterprise change, and also includes Enterprise Engineering Assessment and Strategic Visioning. Although business reengineering can be initiated independently of other activities, it optimally begins with an Enterprise Engineering Assessment. This is a high-level and fast-paced assessment of the various business components of the enterprise.

**BRE Project Plan**  
PROJECT PLAN

Business reengineering is about change, but it is also about balance--balancing customer needs and operational performance to achieve business goals and objectives. Let this plan show you how to achieve balance on your BRE project.

---

**Data Warehouse Process**  
PROCESS

The data I need is out there somewhere, but how do I find it? Data Warehousing provides easy access to the right data at the right time to the right users so that the right business decisions can be made. The Data Warehouse Process is a prescription for identifying strategic business information, collecting it from diverse, enterprise-wide sources, organizing it for instant access to all levels of users according to their specific needs, and implementing the architecture that makes it all possible.

**Data Warehouse Project Plan**  
PREMIUM PROJECT PLAN

Are you putting together a data warehouse? This Microsoft Project plan will help you keep tabs on all the complex stages and steps involved in building decision support systems and a knowledge-based applications architecture and environment.

Além do desenho do processo, alguns também contam com opção de download da estrutura para várias versões do **Project** e **Excel**. Assim você poderá usar uma documentação já testada para atender a sua demanda.

### Data Warehouse Project Plan

Like 0 SHARE

**Practice Areas:** [Business Intelligence](#)

This Microsoft Project plan encompasses project planning and activation, project control, project activation, business case development, business question assessment, architecture review and design, tool selection, iteration project planning, detail design, implementation, transition to production and ending the project--everything you need to build a data warehouse!

Format: MSProject 2007 Download

MSProject 2007

MSProject 2003

MSProject 2000

MSProject 98

Excel \*(WBS only - limited functionality)

**PEOPLE WHO DOWNLOADED THIS PROJECT PLAN ALSO**

**Project Plan/Project Definition**  
PREMIUM DELIVERABLE

## EDUCATION: Workshops

O objetivo dos workshops no ProjectManagement.com é promover a visão de liderança e as melhores práticas nas áreas de gerenciamento de projetos, programas e portfólios, orientação e governança, trazendo os principais especialistas no assunto em várias cidades pelo mundo.

**Workshops**

ProjectManagement.com Workshops' aim is to promote thought leadership and best practice in the fields of Project, Program & Portfolio Management, Guidance and Governance by bringing the leading subject matter experts to you in your city. Come join us and other PMO practitioners at one of the following workshops and hear the leading advice on how to establish, re-energize and evolve your PMO or PPM function.

Click below for details on venues and dates.

Speakers	Workshops	Locations
 <b>Mark Perry</b> PMO Practice Lead at BOT	 Building the Hybrid PMO Business-Driven, Agile, Effective	Chicago June 16-17 Seattle July 21-22 Atlanta August 15-16 Boston August 18-19 San Fran Sept 8-9 Scottsdale Oct 13-14
 <b>Andy Jordan</b> President, Roffensian Consulting Inc.		
 <b>Jesse Fewell</b> Author. Speaker. Coach. JesseFewell.com		

## EDUCATION: Podcasts

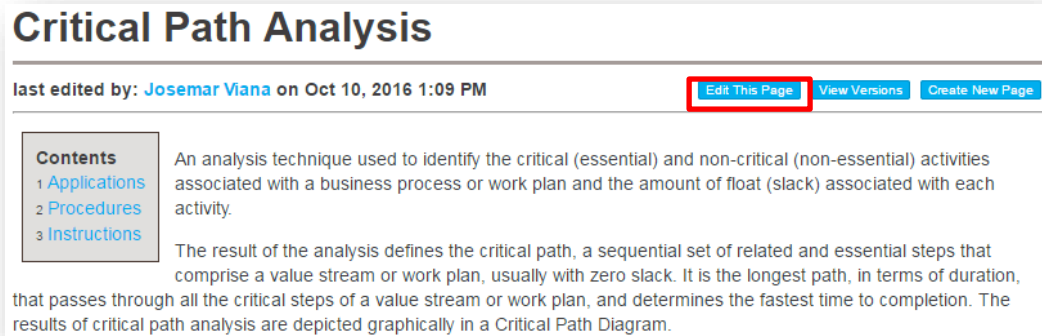
O podcast é como um programa de rádio, porém sua diferença e vantagem primordial é o conteúdo sob demanda. Você pode ouvir o que quiser, na hora que bem entender. Basta acessar e clicar no play ou baixar o episódio. Pois bem, o ProjectManagement.com oferece uma grande quantidade de podcasts para ouvir e baixar. Vale lembrar também que, para quem tem certificações do PMI®, vale PDUs.

<p><a href="#">PM Debate: Project Teams and Organizations</a></p> <p>PODCAST by Philip Diab, Mary Elizabeth Diab</p> <p>This week we explore the concept of project teams and their support to organizations. Our debate motion is "high performing project team should be split up to cross pollinate talent across projects for the ultimate good of the organization." Don't forget to join the debate at philipdiab.com</p>	<p><a href="#">PM Point of View #27: Advances in PM Part II: Beyond the PMBOK®</a></p> <p>PODCAST by Kendall Lott PMI Washington, DC Chapter Michael Hannan Tomoichi Sato Joseph A. Sopko</p> <p>In Advances in Project Management Part I we looked at how PMs are really investment managers. In this episode we extend the discussion to look at techniques in getting the value achieved.</p>
<p><a href="#">PM Debate: Innovation &amp; PM Methodologies</a></p> <p>PODCAST by Philip Diab, Mary Elizabeth Diab</p> <p>In this episode we explore if the adoption of a project management methodology inhibits project innovation and constrains the project manager resulting in a greater chance of failure for the organization. Mary Elizabeth argues in favor of the statement and Philip argues against it.</p>	<p><a href="#">PM Point of View #26: Military Transition - Joining the Ranks of Project Management</a></p> <p>PODCAST by PMI Washington, DC Chapter Kendall Lott Sandy Hoath Cobb Jay Hicks Matt Morey Andy Walker</p> <p>From POG to PM (yes, you have to listen to figure that out!), it's the PM Point of View podcast, looking at how leaders in project management are putting together the ideas, activities, and chapter board support to serve those who have served us. Listen in (and get a free PDU) to leaders from DC to Tampa Bay to Houston talk about their experiences with Project Management while in service, and how that has served them to become civilian PMs.</p>
<p><a href="#">The PM Podcast Episode 375: Project Assumptions</a></p> <p>PODCAST by Cornelius Fichtner, PMR, Beth Spriggs</p>	



## EDUCATION: Techniques Wiki

Wiki é um termo genérico usado para definir websites colaborativos, aqueles que o conteúdo pode ser modificado. O ProjectManagement.com também dispõe desse modelo de criação de conteúdo. Escolhemos um desses wikis para mostrar como colaborar em um conteúdo na plataforma.



**Critical Path Analysis**

last edited by: [Josemar Viana](#) on Oct 10, 2016 1:09 PM

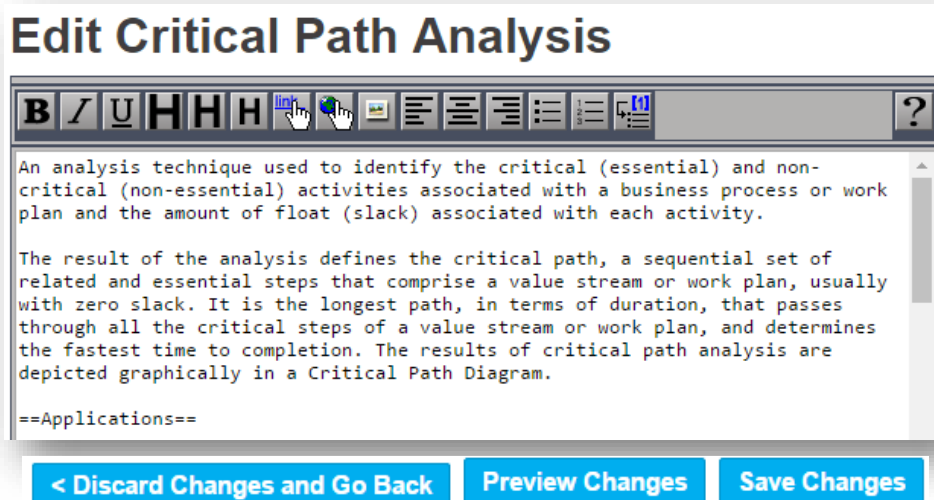
[Edit This Page](#) [View Versions](#) [Create New Page](#)

**Contents**


- 1 [Applications](#)
- 2 [Procedures](#)
- 3 [Instructions](#)

An analysis technique used to identify the critical (essential) and non-critical (non-essential) activities associated with a business process or work plan and the amount of float (slack) associated with each activity.

The result of the analysis defines the critical path, a sequential set of related and essential steps that comprise a value stream or work plan, usually with zero slack. It is the longest path, in terms of duration, that passes through all the critical steps of a value stream or work plan, and determines the fastest time to completion. The results of critical path analysis are depicted graphically in a Critical Path Diagram.

**Edit Critical Path Analysis**

**B I U H H H** 

An analysis technique used to identify the critical (essential) and non-critical (non-essential) activities associated with a business process or work plan and the amount of float (slack) associated with each activity.

The result of the analysis defines the critical path, a sequential set of related and essential steps that comprise a value stream or work plan, usually with zero slack. It is the longest path, in terms of duration, that passes through all the critical steps of a value stream or work plan, and determines the fastest time to completion. The results of critical path analysis are depicted graphically in a Critical Path Diagram.

==Applications==

[< Discard Changes and Go Back](#) [Preview Changes](#) [Save Changes](#)

*Descartar o conteúdo modificado por você.*

*Oferece uma prévia do conteúdo após a sua intervenção.*

*Salva as alterações feitas por você.*

Após colaborar com o conteúdo, outros colaboradores serão notificados sobre a mudanças e poderão atuar sobre o conteúdo inserido por você. É uma ótima oportunidade de interagir com especialistas.

## EDUCATION: PM University

Os treinamentos online da PM University são focados temas bem definidos, alinhados com as necessidades no gerenciamento de projetos de hoje. Sem cobrir aquelas áreas que apenas 5% dos GPs do mundo usará. Cada linha é projetada e mantida por especialistas em projetos no mundo real, experientes, que selecionaram materiais dos quais eles sabem que vão realmente te ajudar. Cada assunto inclui módulos de curso on-line, com materiais de estudo, avaliações e tópicos para uma investigação mais aprofundada. À medida que você se move através de cada curso, você estará construindo uma base sólida de conhecimento para esse tópico de gerenciamento de projeto específico, ao mesmo tempo você estará resolvendo os problemas que enfrenta agora.

Pegamos como exemplo o assunto **Business Driven PMO Setup** (Configuração do PMO).



### TRACK: Business Driven PMO Setup

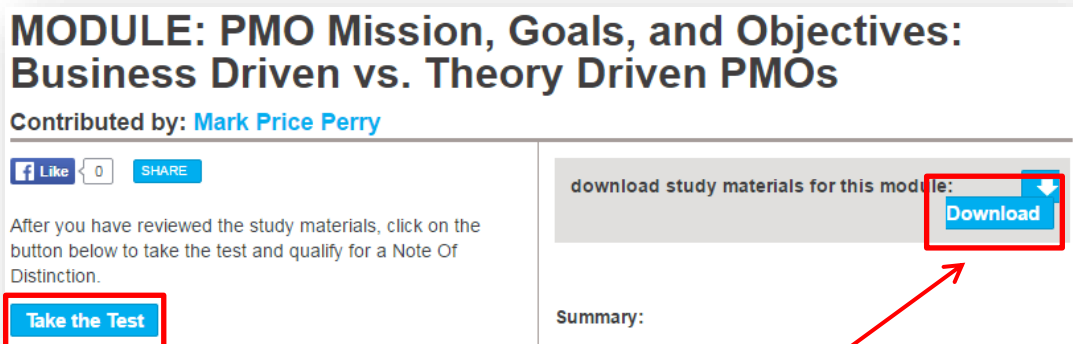
Contributed by: [Mark Price Perry](#)

**MODULES IN THIS TRACK**

- PMO Mission, Goals, and Objectives: Business Driven vs. Theory Driven PMOs
- Managing Projects: Think Process not Methodology
- PMO Tools: Establishing an Architecture vs. Implementing a Tool

Like 0 SHARE

This gantthead University Track, Business Driven PMO Setup, is intended for organizations and individuals seeking insights, information, and the subject matter expertise (SME) skills needed in order to set up a business driven PMO or refresh an existing PMO to higher levels of business driven success.



### MODULE: PMO Mission, Goals, and Objectives: Business Driven vs. Theory Driven PMOs

Contributed by: [Mark Price Perry](#)

Like 0 SHARE

After you have reviewed the study materials, click on the button below to take the test and qualify for a Note Of Distinction.

Take the Test

download study materials for this module: Download

Summary:

*Acessa o exame do conteúdo estudado.*

*Faz o download do material para estudo.*

## REFERENCE CENTER: Books

Esta opção mostra todo o portfólio de livros presentes na plataforma, tanto os produzidos pelo próprio PMI® quanto outros livros com temas relacionados ao gerenciamento de projetos. Ao escolher os livros na lista de links apresentada na ferramenta, você terá acesso a um breve resumo, além de um link direto para aquisição do livro, podendo escolher entre livro físico ou e-book.



O ProjectManagement.com aprecia a avaliação dos usuários em seu conteúdo, seja ele qual for. Sempre que possível, deixe a sua avaliação (caso já tenha lido o livro em questão). Esse feedback é importante, pois também ajuda a aumentar a sua pontuação no Influence Score (veremos mais a frente do que se trata).

**RATE THIS ITEM:**



## REFERENCE CENTER: Shelf Knowledge

Essa opção traz uma série de artigos, lições aprendidas e estudos de caso sobre os mais variados temas referentes a gestão de projetos. Muitos desses artigos foram produzidos por grandes especialistas e, com certeza, você poderá encontrar nesse montante respostas para vários dos problemas enfrentados no dia-a-dia da nossa profissão.

### 10 Common Lies in Project Management—When Projects With a Green Light Status Fail

by Olivier Cothenet September 8, 2016

"Everybody lies." Here are 10 common lies that you can find in project management or reporting. Being aware of these little truth deformations or misunderstandings will help you to get a real idea of the project status and act as quickly as required.

### Boost Positive Risks

by Ronald B. Smith, PMP August 24, 2016

Risks get a bum rap! Many believe a project risk carries a negative connotation—meaning an adverse event or threat may occur. You may be missing out on positive risks or opportunities that can potentially have a beneficial effect on your project's deliverables and goals. Learn how to recognize positive risks.

### Earned Value Management Formulas...Illustrated

by David L. Rico, PMP August 19, 2016

The whole point of Earned Value Management is to use past project performance measurements to depict the current standings and predict future efforts and resources required to complete the project goals. If you think in pictures, this illustrated formula will aid in your pursuit of certification or provide a refreshing perspective for veteran practitioners.

### Transparency in Project Management

by R. Sarma Danturthi, PhD, PMP December 31, 2016

Transparency in everyday project management practice sets the bar high and gives project managers and their teams a sense of responsibility to stand by. Aligned with selected Process Groups and their Knowledge Areas from the *PMBOK® Guide*, this paper serves as a starting point to cogitate, initiate and implement transparency.

### Coaching Skills to Become an Effective Strategic Project Manager

by Ana Isabel Jaramillo López, PMP December 27, 2016

Organizations whose senior leaders make an effort to coach others achieve higher business results. Project managers should implement coaching methods by improving the four skill sets highlighted in this article: active listening, powerful questions, direct communication and creating awareness. These tools help to solve problems effectively and serve to empower each team member.

## REFERENCE CENTER: PM Network

Publicada mensalmente, a **PM Network** está cheia de novas ideias e novas perspectivas das mentes mais experientes e envolventes da profissão. É possível encontrar artigos e entrevistas com os mais bem sucedidos e respeitados gestores de projeto da indústria. Esta publicação do Project Management Institute define o padrão de excelência. Agora você também pode ler artigos selecionados da revista no [ProjectManagement.com](http://ProjectManagement.com).

### Energy Storage Projects Surge Ahead

by Kate Sykes January 1, 2014

Recent projects aim to provide a solution to power outages by treating energy less like a bottomless ATM and more like a savings account—storing it when we don't need it so we can spend it when we do.

### The Cost of Quality Stakeholder Communication

by Lynda Bourne September 1, 2013

Many people are surprised to learn the full extent of the costs of poor quality in all aspects of business. This article explores how the cost of quality in management work affects the relationships with key stakeholders, managers and customers. In doing so, it overviews how fit-for-purpose project communications provide each stakeholder with the information he or she needs. It lists four consequences of failing to provide quality information. It then identifies two sources of cost associated with quality in communication and stakeholder management: losses experienced because of poor quality or failure costs and investments made to improve quality or prevention costs.

### Ticket To Ride

by PM Network Staff January 7, 2015

Each morning, about 90,000 passengers pass through Victoria Tube Station, one of the busiest yet smallest train stations in London, England. Infrastructure projects spanning more than 10 years and £700 million have helped. But transit sector experts warn more projects are sorely needed—and fast.

### Mexico's Superpower Status

by PM Network Staff January 7, 2015


With U.S. and Canadian vehicle sales heating up, Mexico's automobile industry is shifting into overdrive. As the export-oriented sector produces record numbers of cars—more than 3 million units in 2014 and more than 4 million expected by 2016, according to PwC—many of the world's major automakers are launching projects to meet demand.

## REFERENCE CENTER: White Papers

White Papers são conteúdos, geralmente direcionados para fins educativos, muito semelhante aos eBooks, porém com uma configuração diferente. O **ProjectManagement.com** dispõe de uma grande variedade de conteúdo no formato White Paper. Navegue por esta sessão da plataforma e faça downloads à vontade.

### Project Management Software and Solutions

By Katherine E. Burnam; Melody A. Candia; and Dr. Matthew D. Gonzalez, PMP

 Like 0  SHARE

A good project management software package should be cross-functional throughout an organization and have the ability to provide the users with the necessary tools to accomplish their given tasks. The wrong software has been known as one to the top reasons for project failures. With the limitless number of Web-based project management software packages available to consumers, many companies are faced with choosing the program that best suits their needs.

download this white paper:  Download

PEOPLE WHO DOWNLOADED THIS ITEM ALSO DOWNLOADED . . .

- [Project Plan/Project Definition](#)  
PREMIUM DELIVERABLE
- [At-a-Glance Weekly Project Status Report](#)  
PREMIUM DELIVERABLE
- [Communication Plan](#)  
PREMIUM DELIVERABLE

## 9. Practice Areas

O gerenciamento de projetos é aplicado em uma gama de indústrias, se adequando a necessidade de cada uma delas. A plataforma traz uma lista com 44 áreas práticas, disponibilizando materiais tais como ferramentas, blogs, *templates*, webinars, Top Influencers (principais especialistas na área) e questões inseridas para discussão com quem entende do assunto. Na verdade, funciona como uma forma de dividir por assunto grande parte das funcionalidades da plataforma.

<b>Aerospace and Defense</b>	<b>Business Case</b>
<b>Agile</b>	<b>Business Intelligence</b>
<b>Applications Delivery</b>	<b>Career Development</b>
<b>Benefits Realization</b>	<b>Change Management</b>
<b>Business Analysis/Requirements Management</b>	<b>Communications Management</b>

Vamos escolher, por exemplo, o tópico “Ágil” (Agile). Caso você seja um interessado realmente no assunto, você pode pedir para assinar a prática para receber notícias e links sobre novos tópicos.



**Agile**

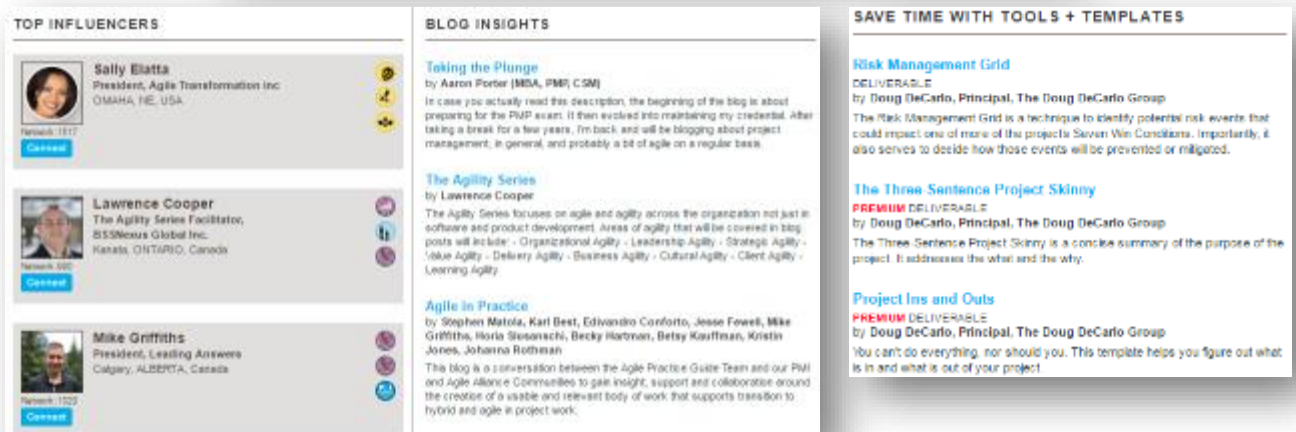
You are subscribed to this practice

**Continuous Agile Program Planning: Think Big, Plan Small**  
by Johanna Rothman

It seems as if the larger the agile program, the bigger the planning—but that kind of planning only works for some programs. What can you do? Instead of big, discontinuous planning, consider small, continuous planning.

**How do I develop an Agile mindset?**  
**What are the challenges and benefits of Agile?**  
**How does Agile differ from traditional PM practices?**  
**What is the role of the PM in Agile?**

Find answers to these questions and more in this Agile Practice Area. If you are new to Agile, take advantage of the resources below and don't be shy about commenting or asking questions. If you're a seasoned pro, help others out and become an influencer. We welcome contributions from all sources and the more you participate, the more visible you become. Let us help you move down the road from "giver of sage advice" to "Thought Leader".



**TOP INFLUENCERS**

**Sally Elatta**  
President, Agile Transformation Inc  
OMAHA, NE, USA

**Lawrence Cooper**  
The Agility Series Facilitator,  
BSSNexus Global Inc.  
Kanata, ONTARIO, Canada

**Mike Griffiths**  
President, Leading Answers  
Calgary, ALBERTA, Canada

**BLOG INSIGHTS**

**Taking the Plunge**  
by Aaron Porter (MBA, PMI) CSM  
In case you actually read this description, the beginning of the blog is about preparing for the PMP exam. It then evolved into maintaining my credential. After taking a break for a few years, I'm back, and will be blogging about project management, in general, and probably a bit of agile on a regular basis.

**The Agility Series**  
by Lawrence Cooper  
The Agility Series focuses on agile and agility across the organization not just in software and product development. Areas of agility that will be covered in blog posts will include: - Organizational Agility - Leadership Agility - Strategic Agility - Value Agility - Delivery Agility - Business Agility - Cultural Agility - Client Agility - Learning Agility

**Agile in Practice**  
by Stephen Matola, Karl Best, Edvardo Conforto, Jesse Fewell, Mike Griffiths, Maria Slesanschi, Becky Hartman, Betsy Kauffman, Kristin Jones, Johanna Rothman  
This blog is a conversation between the Agile Practice Guide Team and our PMI and Agile Alliance Communities to gain insight, support and collaboration around the creation of a visible and relevant body of work that supports transition to hybrid and agile in project work.

**SAVE TIME WITH TOOLS + TEMPLATES**

**Risk Management Grid**  
DELIVERABLE  
by Doug DeCarlo, Principal, The Doug DeCarlo Group  
The Risk Management Grid is a technique to identify potential risk events that could impact one or more of the project's Seven Win Conditions. Importantly, it also serves to decide how those events will be prevented or mitigated.

**The Three Sentence Project Skinny**  
PREMIUM DELIVERABLE  
by Doug DeCarlo, Principal, The Doug DeCarlo Group  
The Three Sentence Project Skinny is a concise summary of the purpose of the project. It addresses the what and the why.

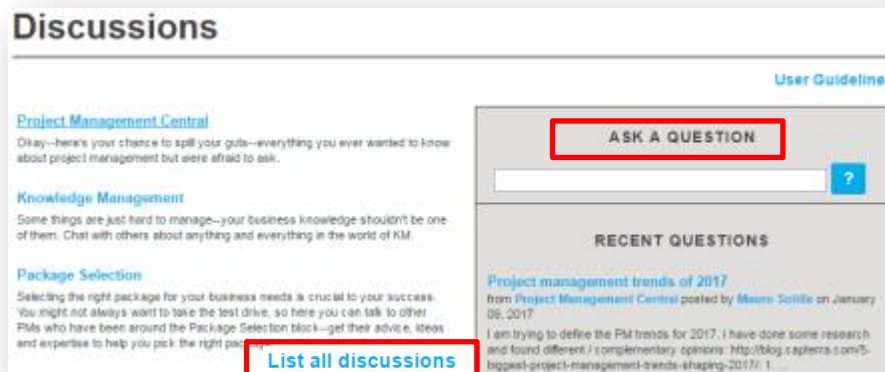
**Project Ins and Outs**  
PREMIUM DELIVERABLE  
by Doug DeCarlo, Principal, The Doug DeCarlo Group  
You can't do everything, nor should you. This template helps you figure out what is in and what is out of your project.


## 10. Community & Events

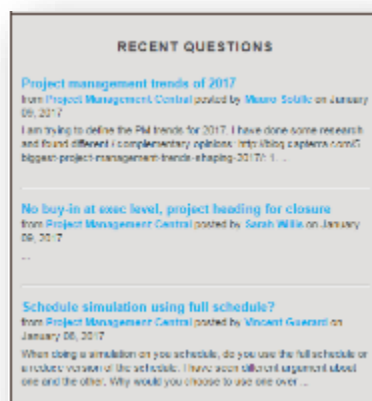
Essa parte da ferramenta é dedicada à interação dos participantes da comunidade do **ProjectManagement.com**. É uma das opções mais acessadas entre os usuários. Nela você poderá ter acesso a discussões sobre os assuntos abordados e também propor novos questionamentos. Também tem acesso aos blogs dos especialistas e enquetes. Há uma área exclusiva para que você possa construir sua rede de contatos, assuntos e destaques e notícias sobre em que os profissionais da sua rede estão interagindo.

### COMMUNITY: Discussions

Esta opção mostra as principais discussões que estão acontecendo na plataforma. Essas discussões são frutos de questionamentos inseridos por usuários. Qualquer um pode iniciar uma discussão, inclusive você. Para ter acesso e participar das discussões existentes é só escolher uma das opções apresentadas. Clique em **List all Discussions** para ter acesso a todas elas.



Se quiser iniciar uma discussão, você pode inserir (em inglês) uma pergunta no espaço reservado **ASK A QUESTION**. Após a pergunta digitada, clique no botão ao lado .



Em **RECENT QUESTIONS** são exibidas as discussões mais recentes inseridas pelos usuários.

## COMMUNITY: Blogs

O **ProjectManagement.com** dispõe de Blogs, que são diários online onde os autores podem compartilhar informações de forma eficiente e dinâmica. Os blogs na plataforma são geralmente direcionados à especialistas ou a pessoas com alto grau de influência na comunidade. O PMI® tem algumas restrições sobre a liberação para que os usuários possam criar um blog próprio na ferramenta. Também há blogs mantidos pela ferramenta, que conta com a participação de vários especialistas. Um deles é o **Voices on Project Management**.

### Voices on Project Management

by Cameron McGaughey, Marian Haus, Lynda Bourne, Lung-Hung Chou, Bernadine Douglas, Kevin Korterud, Conrado Morlan, Peter Tarhanidis, Mario Trentim, Jen Skrabak, David Wakeman, Roberto Toledo, Vivek Prakash, Cyndee Miller, Shobhna Raghupathy, Wanda Curlee, Rex Holmlin, Christian Bisson, Taralyn Frasier-Molina

---

[← older posts](#)

#### 3 Tips for Training New Team Members

Categories: Best Practices, Communication, Education and Training, Mentoring

 Like



 SHARE



Voices on Project Management offers insights, tips, advice and personal stories from project managers in different regions and industries. The goal is to get you thinking, and spark a discussion. So, if you read something that you agree with—or even disagree with—leave a comment.

[Agile](#) | [Benefits Realization](#) | [Best Practices](#) | [Calculating Project Value](#) | [Career Help](#) | [Change Management](#) | [Cloud Computing](#) | [Communication](#) | [Complexity](#) | [Documentation](#) | [Earned Value](#) | [Education and Training](#) | [Ethics](#) | [Facilitation](#) | [Generational PM](#) | [Government](#) | [Human Aspects of PM](#) | [Human Resources](#) | [Innovation](#) | [IT](#) | [Leadership](#) | [Leadership](#) | [Lessons Learned](#) | [Lessons Learned](#) | [Mentoring](#) | [Metrics](#) | [New to Project Management](#) | [Nontraditional Project Management](#) | [PM & the Economy](#) | [PM Think About It](#) | [PMI](#) | [PMI Global Congress 2010 - North America](#) | [PMI Global Congress 2011 - EMEA](#) | [PMI Global Congress 2011 - North America](#) | [PMI Global Congress 2012 - EMEA](#) | [PMI Global](#)



“This part where my fingers go the speed of light ... that’s your training.”

## COMMUNITY: Polls

Muitas enquetes são criadas diariamente. Da mesma forma das discussões, vistas anteriormente, as enquetes podem ser criadas por qualquer usuário, basta apenas que você digite a pergunta e forneça as opções de escolha. Essa é uma ótima opção para quem quer fazer pesquisas para produção de artigos científicos, já que leva em consideração uma gama maior de opiniões, visto que as respostas são dadas por profissionais do mundo inteiro.

Abaixo segue o procedimento para criar uma enquete:



Home > Polls

## Polls

[Create a Poll](#)

Ever wonder what everyone else thinks? Here's your chance to find out. And while you're at it, you can answer a few polls and help others in their quest for the wisdom of crowds.

[Browse all Polls](#) | [Polls I have Answered](#)

### Create a Poll

1. Enter Your Question → 2. Add Answer Choices → 3. Preview → 4. Publish

Question:

[Add Answer Choices...](#)

### Create a Poll

1. Enter Your Question → 2. Add Answer Choices → 3. Preview → 4. Publish

Question:

Answer Choices:

- Ethics [EDIT](#) [DELETE](#)
- Emotional intelligence [EDIT](#) [DELETE](#)
- Good Communication [EDIT](#) [DELETE](#)
- Negotiation Skills [EDIT](#) [DELETE](#)
- Good interpersonal relationship [EDIT](#) [DELETE](#)

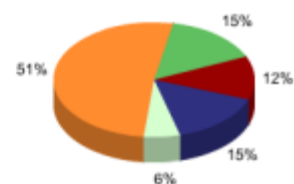
- Clique em **Create a Poll**;
- Depois adicione a pergunta e clique em **Add Answer Choices**;
- Você pode inserir quantas opções achar necessário;
- Após inserir as opções, clique no botão **Preview Your Poll...**

[Preview Your Poll...](#)

Após criada a enquete, você poderá fazer o acompanhamento na sua área de gerenciamento do perfil. Mais a frente você conhecerá a área de perfil e mostraremos como gerenciar suas inserções na ferramenta.

### Q: Which of options below is the most important soft skill for a PM?

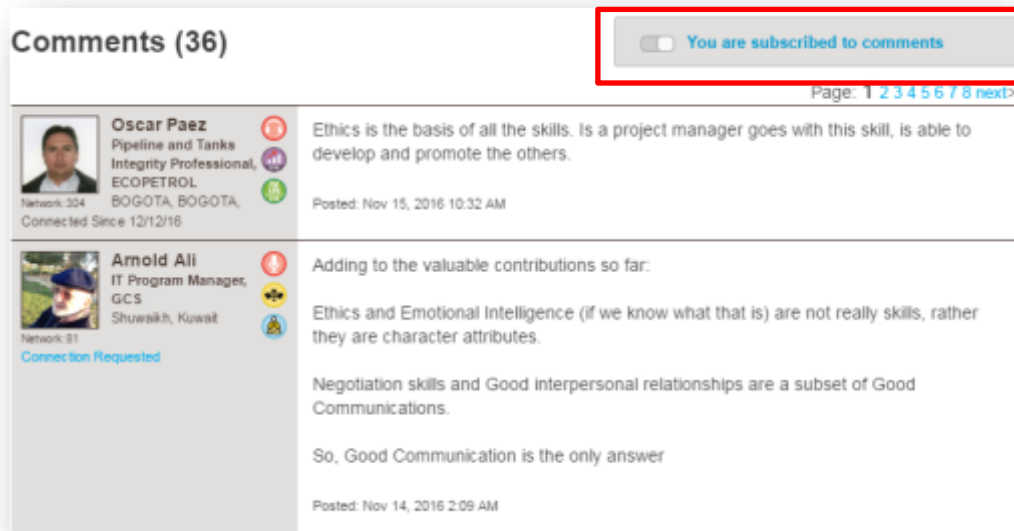
- Ethics (46 votes)
- Emotional intelligence (60 votes)
- Good Communication (201 votes)
- Negotiation Skills (23 votes)
- Good interpersonal relationship (59 votes)



You answered "Good Communication" on Oct 26, 2016

Total Responses: 391

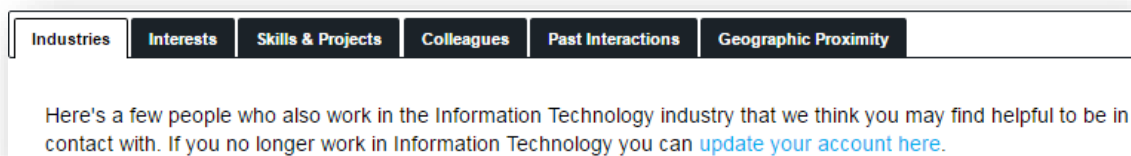
Ao responder às enquetes, também é possível deixar comentários e interagir com o autor e outros usuários. Você pode solicitar em ser avisado sobre novos comentários inseridos na enquete, basta clicar no botão abaixo para se inscrever.



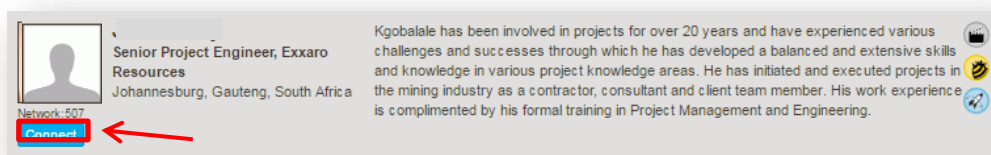
## CONNECT: Build Your Network

Ser um gerente de projeto pode ser um trabalho solitário. É por isso que o **ProjectManagement.com** tenta ajudá-lo a construir uma rede com profissionais que você pode confiar a lhe prestar apoio. É uma maneira de expandir a rede de pessoas que estarão lá para ajudá-lo no futuro. A plataforma te apresenta algumas pessoas que você pode estar interessado em se conectar.

A ferramenta faz uma divisão utilizando filtros para que a sua procurar por conexões aderentes aos seus interesses profissionais, como mostra a figura abaixo.

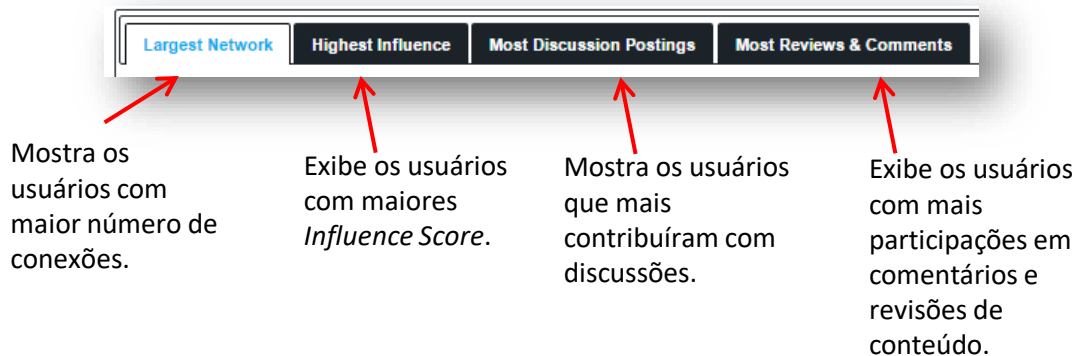


Para adicionar um novo contato à sua rede, escolha o usuário e clique no botão Connect, conforme figura abaixo:



## CONNECT: Headliners

Quanto mais você contribui para a ferramenta, mais o **ProjectManagement.com** quer que todos saibam. Toda vez que você adicionar alguém à sua rede, postar uma discussão ou contribuir com uma revisão / comentário ao conteúdo, você passa a frente dos demais - e faz com que toda a comunidade saiba o quanto apreciam essas ações.



## CONNECT: PM Wars

Que tal disputar, frente a frente com outros GPs, uma batalha de inteligência em gerenciamento de projetos? Você tem 90 segundos para responder tantas perguntas quanto possível. Você obtém +2 pontos para uma resposta correta e -1 para uma resposta errada. Você pode ignorar perguntas, mas apenas três vezes. Essa é a finalidade do PM Wars. Vejamos como iniciar uma batalha.

[+ Start a PMwar](#)

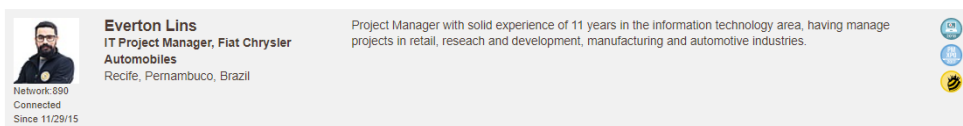
Ao acessar o PMWars a ferramenta mostrará algumas sugestões de usuário para você “guerrear”. Caso prefira encontrar alguém da sua rede, você pode procurar na opção **Start a war with someone in your network**. Para apresentarmos este recurso a você, escolhemos para a batalha o voluntário **Henrique Diniz** do PMI-PE. Após encontrá-lo na pesquisa, clicamos em **Start War**.

Start a war with someone in your network

Sort by: Name | Date

Everton

SEARCH



**Everton Lins**  
IT Project Manager, Fiat Chrysler Automobiles  
Recife, Pernambuco, Brazil

Project Manager with solid experience of 11 years in the information technology area, having manage projects in retail, reseach and development, manufacturing and automotive industries.

Network: 890  
Connected  
Since 11/29/15

START WAR

Agora sim, já estamos prontos para a nossa batalha. Você tem 90 segundos para responder questões referentes a gerenciamento de projetos.

**PMwars**  
Playing Henrique Diniz

SCORE: 0    RIGHT: 0    WRONG: 0    **90** sec

You have challenged Henrique Diniz to a PMwar.

- You have 90 seconds to play.
- +2 points for right answers.
- -1 point for wrong answers.
- You may skip up to 3 times.

**I'M READY. LET'S GO!**

**PMwars**  
Playing Henrique Diniz

SCORE: 0    RIGHT: 0    WRONG: 0    **85** sec

**Q** If resource planning is done at an early stage, what is the latest point at which resource assignments are usually confirmed and start and finish dates are usually established?

- no later than the completion of the project management plan
- no later than the project kickoff meeting
- as soon as there is enough information to determine the critical path
- None of the above

**Answer and continue >>**    **Skip this one >>**

**CONGRATULATIONS!!** You beat **xxx** score of **-4** with a winning **2** points.  
(3 questions right, 4 questions wrong)

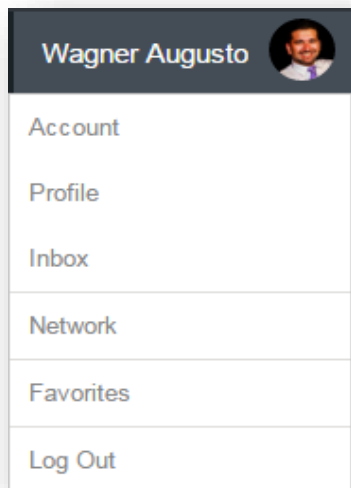
**Ok**

Terminado o tempo e respondidas as questões, você deve esperar que o seu “oponente” também responda as dele. Assim a ferramenta enviará a mensagem ao lado.

Participar do PM Wars, além de ser uma boa forma de manter em mente os conhecimentos em gestão de projetos, ajuda o usuário a aumentar o *Influence Score*. Não menos importante, serve como uma maneira de descontrair e estreitar a relação com sua rede.

## 11. Gerenciando seu Perfil

Depois de explorarmos todas as principais funcionalidades contidas no **ProjectManagement.com**, vamos agora entender como nossa conta pode ser editada e gerenciada, sempre que você achar necessário.

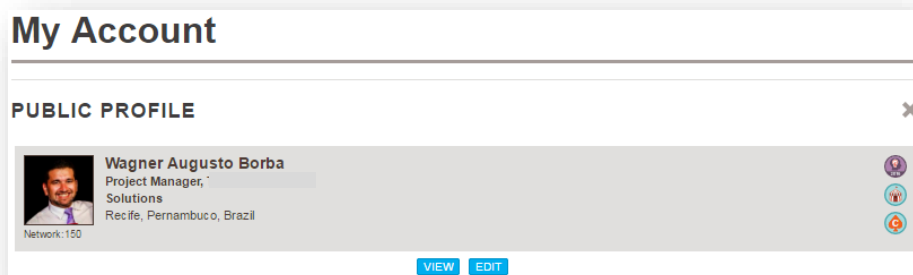


Assim que entrar no site e efetuar o *login* no ProjectManagement.com, automaticamente um botão com seu nome e sua foto é visualizado no canto direito da tela. Clicando nesse botão você tem acesso as opções observadas ao lado.

Vamos explorar cada uma delas e apresentar o Influence Score, índice que mede o grau de participação e influência de cada usuário dentro da comunidade do **ProjectManagement.com**.

### ACCOUNT

Nesse primeiro item do menu você terá acesso a uma série de opções referentes ao seu perfil na plataforma. Aqui você fará a edição das informações que devem aparecer no perfil, tais como informações pessoais, experiências em projetos, em que assuntos você deseja ser notificado, interesses, etc.




Vamos analisar as principais opções, te mostrar como tornar seu perfil o mais completo possível e como isso pode te ajudar a construir sua rede de relacionamento na plataforma.

## - PUBLIC PROFILE

A primeira coisa que você deve fazer assim que tiver o primeiro acesso à ferramenta é atualizar o seu perfil. Vejamos abaixo como proceder com esta ação.

**1** **My Account**

**PUBLIC PROFILE** ✕



Wagner Augusto Borba  
Project Manager,  
Solutions  
Recife, Pernambuco, Brazil  
Network: 150

[VIEW](#) [EDIT](#)

**2** **Edit My Profile**

Direct URL to my profile  
<https://www.projectmanagement.com/profile/wagnerborba>

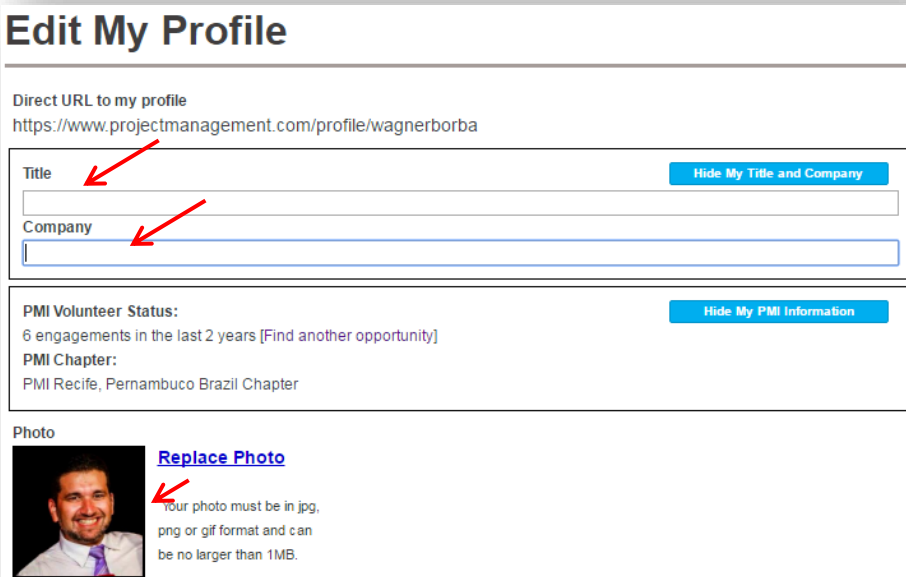
**Title** Hide My Title and Company

**Company**

**PMI Volunteer Status:** Hide My PMI Information  
6 engagements in the last 2 years [Find another opportunity]

**PMI Chapter:**  
PMI Recife, Pernambuco Brazil Chapter

**Photo** [Replace Photo](#)



Your photo must be in jpg, png or gif format and can be no larger than 1MB.

**3** **Introduction**

Max 500 characters (500 characters remaining). Use this space to write a brief summary about yourself - anything from a simple one-line headline/salutation to a short paragraph. This will be displayed on the header of your public profile as well as on search results.

**Insira uma breve introdução sobre você.**

**Bio/Resume**

This is your space to tell the project management community about yourself. Most members copy-paste their resume here. Feel free to add any information about yourself, your specific expertise and what makes you a successful project manager.

**Digite seu resumo profissional aqui.**

**3**

Certifications

- PMP (Project Management Institute) ✓
- APMC (International Institute for Learning)
- MPM (American Academy of Project Managers)
- CPM (Intl. Association of Project & Program Mgmt)
- PRINCE2 Foundation (PRINCE2)
- PRINCE2 Practitioner (PRINCE2)
- MAPM (Association for Project Management (UK))
- FAPM (Association for Project Management (UK))
- Masters In Project Management
  - from:
- Certificate in Project Management
  - from:
- Certified Scrum Master (The Scrum Alliance)
- Certified Scrum Product Owner (The Scrum Alliance)

**4**

**I am good at...**

**Stage: Justify Project**

**Step: Create Business Case**

- Task: Align Deliverables with Strategic Business Objectives
- Task: Enroll Sponsors
- Task: Quantify Financial and Organizational Benefits
- Task: Identify Project Team Member Requirements and Critical Knowledge Sources
- Task: Determine Key Risk Factors and Failure Indicators
- Task: Develop Project Assumptions
- Task: Estimate Capital and Operational Costs
- Task: Determine Return on Investment (ROI)
- Task: Document Business Case

**Step: Present Business Case**

- Task: Prepare for Business Case Presentation
- Task: Review and Refine Presentation with

**...because I...**

Talk about your experiences and what makes you successful. Is there a special technique that you use on this stage step or task? What have you learned? What is the impact on the organization?

Você pode escolher entre as várias tarefas propostas pela ferramenta e para cada uma, justificar porque você se considera bom, no quadro ao lado. Após a justificativa, clique em **ADD**.

**5** Update My Public Profile

Assim que todas as informações dessa guia estiverem completas, clique em **Update My Public Profile**.

Manual ProjectManagement.com - PMI® Pernambuco, Brazil Chapter

31

## - INFLUENCE

**Influence** foi criada para reconhecer a dedicação envolvida em fazer contribuições valiosas para a comunidade **ProjectManagement.com** e aumentar a visibilidade das suas ações. A **Influence** destaca os membros que estão praticando atividades e buscando tornassem gerentes de projeto mais bem sucedido. Para medir o seu grau de influência na comunidade, a plataforma criou o **Influence Score**, que nada mais é do que uma maneira de contabilizar ações aparentemente intangíveis, atribuindo a elas uma série de variáveis que ajudam a definir uma pontuação. Quanto maior o seu Influence Score, mais privilégios terá na ferramenta.

**INFLUENCE** NEW

Influence was created to recognize the dedication involved in making valuable contributions to the ProjectManagement.com community of experience and to raise the visibility of solutions the community respects. Influence highlights those members that are making project managers more successful. Our community is what we make it. Our Influencers are making it pretty great.

Don't have a lot of influence - no worries. Have tested methods you want to share? Vetted experience you wish you had way back when? Jump in and contribute. Start a blog. Comment on articles. Ask a question. Rate an article.

There are many areas of practice in project management that are underrepresented on PM.com. Be the person in the know in your domain. The community needs your expertise. PM.com provides the platform.

Your influence score is:

51

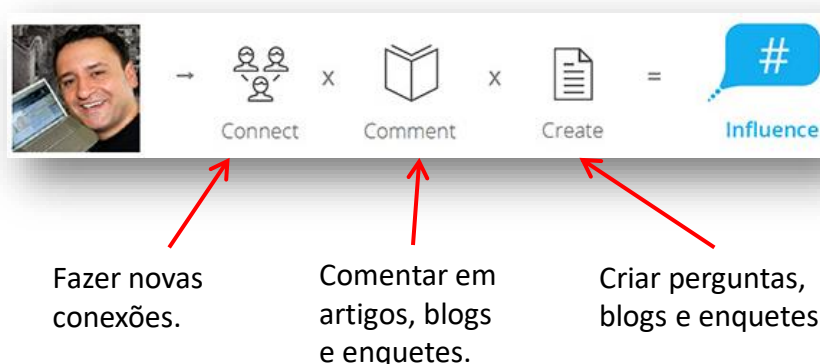
**Congratulations!**

Your score is being displayed on your public profile.

[Read more about Influence.](#)

### Então, que ações devem ser tomadas para aumentar meu Influence Score?

Basicamente, este número pode variar entre 1 e 100, porém é improvável que você encontre alguém nesses extremos. Há uma série de atividades, dentro da plataforma, nas quais você pode aumentar o seu nível de influência, porém, o seu Influence Score é definido por uma combinação simples:



Existem também questionamentos para que você possa compreender o aumento no grau de influência, tais como:

- Eu crio conteúdo amplamente compartilhado e comentado?
- Publico perguntas que estão na mente de todos e geram muita discussão?
- Estou expandindo e interagindo com a minha rede?



## - PROJECT EXPERIENCE

O ProjectManagement.com também permite que você possa inserir informações sobre os projetos que você trabalhou ou trabalha. Esta informação é muito importante para que outros usuários, que por ventura atuaram em projetos semelhantes aos seus, possam se identificar e convidar você a fazer parte da rede deles. Para inserir essas informações, siga o procedimento abaixo:

**ADD NEW PROJECT**



A plataforma dá espaço para você descrever com o máximo de detalhes os projetos que conduziu ou conduz. Serve também como um repositório do seu portfólio de projetos gerenciados.

Importante: coloque as informações em inglês, assim fica mais fácil profissionais de todo o mundo interagirem com você a respeito dos projetos listados.

### Create Project

Step 1: Basic Information --> Step 2: Project Wins

Registering projects allows you to track your project activities and share experiences with the ProjectManagement.com community. Connect to other ProjectManagement.com members working with the same technologies and facing similar project challenges.

\* All fields are required

**Project Name:**

**Practice Areas:**

**Industry:**

**Your Role:**

**Team Size:**

**Description:**  
Tell people about this project.  
Use this space to describe the project's goals and scope as well as your experiences on it...or feel free to use this space as you see fit.

**Products/Technologies:**  
Please enter a comma-separated list of the relevant products and technologies you used or are planning to use on this project.

**Project Timeline**

Plan	Control	End
Begin MM/DD/YYYY v	Activate (kick-off) MM/DD/YYYY v	End MM/DD/YYYY v

**Keep this project private**

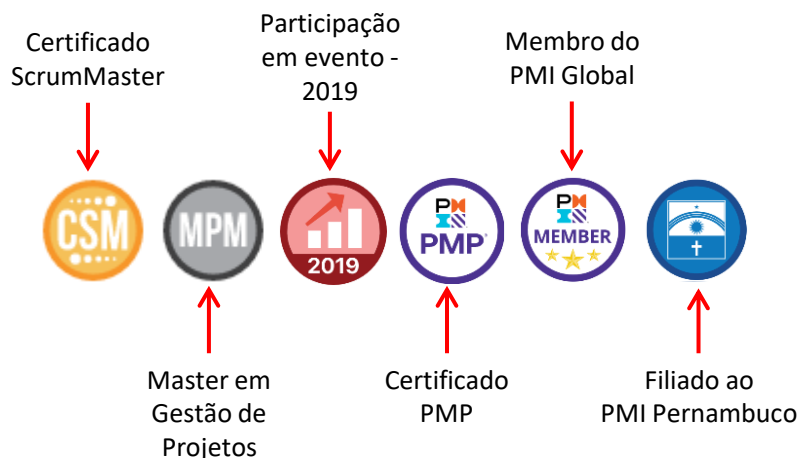
**Create Project**

Caso você não queira expor informações de alguns ou todos os projetos inseridos na plataforma, há uma opção para mantê-los ocultos aos demais usuários. Caso seja essa a sua escolha, clique em **Keep this project private**.

Antes de continuarmos com as outras opções de perfil, vamos primeiro saber o que é e para que servem os **Badges** na ferramenta.

### O que são os Badges?

Badges (em português, distintivo) são alguns emblemas conquistados pelos usuários da plataforma que fazem referência a certificações, habilidades específicas, filiação, dentre outras.




Conquistar Badges é muito importante para aumentar o Influence Score. Existem muitas outras atividades dentro da plataforma que geram badges para os usuários.

## PROFILE

Fulano de Tal

[Inbox](#)  
[Edit Profile](#)



50

Influence

Increase your Influence

**Project Manager,**  
Recife, Pernambuco, Brazil









**Certifications:** PMP ✓, Certified Scrum Master, ITIL Foundation Level

**PMI Volunteer Status:** 6 engagements in the last 2 years [Find another opportunity](#)

**PMI Chapter:** PMI Recife, Pernambuco Brazil Chapter [Find Chapter Members](#)

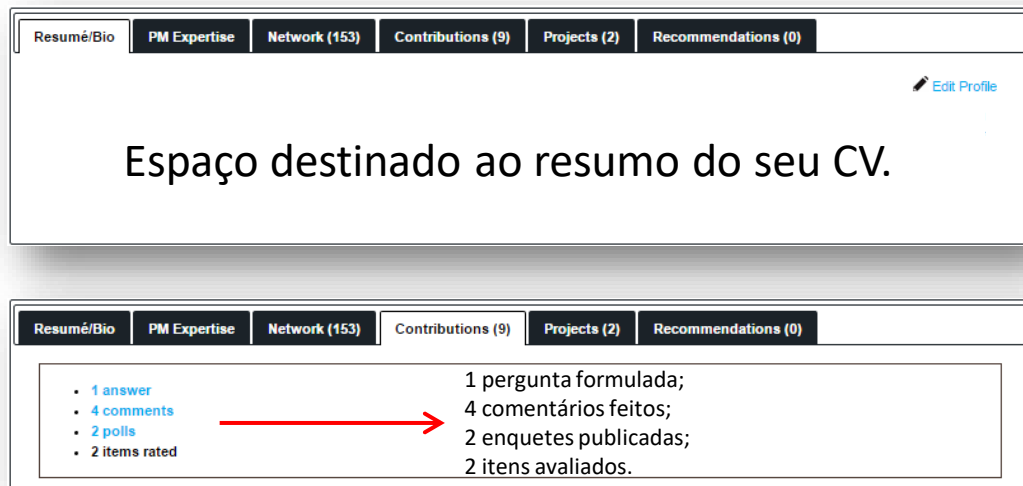
[Auto-Connect](#)

**Contact me about:** Current employment opportunities, Career opportunities, Consulting/freelance opportunities, Expertise requests, Speaking opportunities

View all badges

Esta opção mostra um *dashboard* com o resumo de toda sua informação inserida na plataforma. A partir dessa guia você poderá controlar e editar seu perfil. Mais abaixo você encontrará outras opções em forma de abas.



Para entender melhor esta parte da ferramenta, explore todas as abas. Você terá acesso mais rápido a todo o conteúdo do seu perfil.

## 12. Aumentando sua influência na comunidade

### Há atividades que geram mais influência que outras? Quais são?

Para responder a esta pergunta, durante o projeto desta linha de ação, realizamos uma homologação da ferramenta com o apoio de alguns voluntários. O objetivo era analisar o comportamento do **Influence Score** de cada um dos voluntários no decorrer das atividades propostas previamente lançadas. Eles tinham que verificar quanto a pontuação se comportava após a realização de algumas ações. Dentre as ações estavam:

- Criar novas enquetes;
- Responder a enquetes existentes;
- Comentar em artigos;
- Adicionar novas conexões a rede;
- Participar do PM Challenger;
- Participar do PM War;
- Formular uma pergunta;
- Avaliar (rate) postagens;
- Ganhar Badges

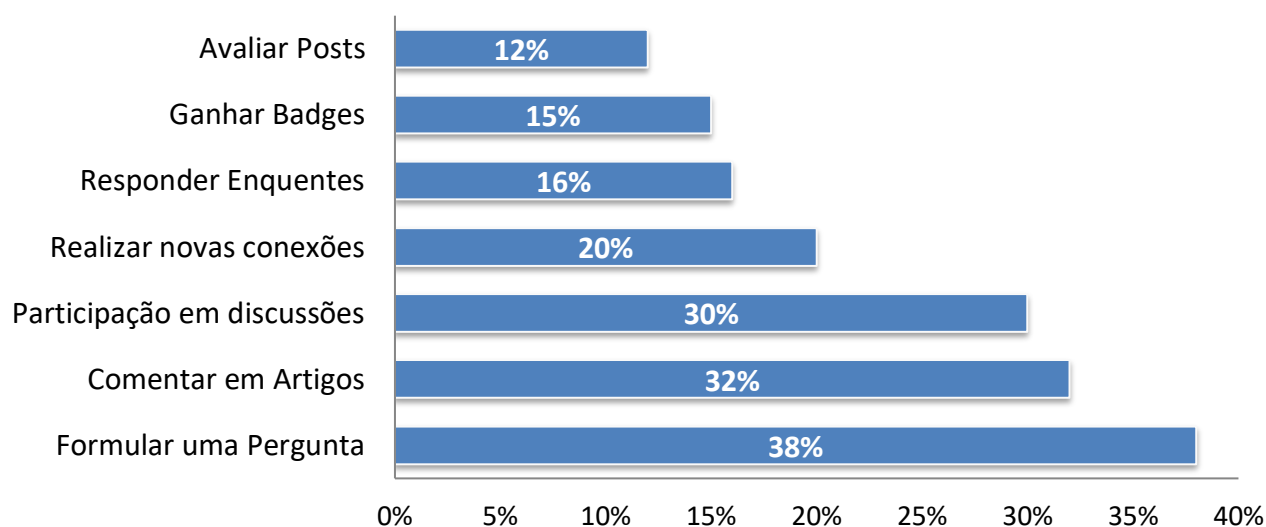
## - Resultados da Homologação no ProjectManagement.com

### Quais atividades geram maior impacto sobre o Influence Score?

Durante o período de homologação os nossos voluntários seguiram uma rotina diária de participação na plataforma, criando e interagindo em uma série de atividades.

Abaixo, listamos as principais atividades que geram aumento do Influence Score:

### Impacto MÉDIO no Influence Score



**Importante lembrar que o Influence Score é um indicador de contribuição do usuário com a ferramenta. Para mantê-lo estável ou em crescimento é necessário intervenções diárias, caso contrário, o Influence Score perde é afetado e sua pontuação decresce.**

## - Quantidade de membros do Chapter na Plataforma:

### PMI® Pernambuco, Brazil Chapter September/2016 – 90 members

Practice Area	# of Registered Members Subscribed	% of Registered Members Subscribed
IT Strategy:	22	24.44%
Agile:	20	22.22%
PMO:	19	21.11%
Risk Management:	18	20.00%
Scrum:	18	20.00%
Earned Value Management:	17	18.89%
Organizational Project Management:	14	15.56%
Change Management:	13	14.44%
Leadership:	13	14.44%
Scheduling:	13	14.44%
Quality:	13	14.44%
Human Resource Project Management:	10	11.11%
Innovation:	10	11.11%
Business Analysis/Requirements Management:	10	11.11%
Consulting:	10	11.11%

### PMI® Pernambuco, Brazil Chapter December/2016 – 112 members

Practice Area	# of Registered Members Subscribed	% of Registered Members Subscribed
Agile:	27	23.89%
IT Strategy:	26	23.01%
PMO:	26	23.01%
Scrum:	23	20.35%
Risk Management:	21	18.58%
Earned Value Management:	19	16.81%
Leadership:	17	15.04%
Organizational Project Management:	16	14.16%
Business Analysis/Requirements Management:	15	13.27%
Scheduling:	15	13.27%
Quality:	15	13.27%
Change Management:	14	12.39%
Consulting:	14	12.39%
Human Resource Project Management:	12	10.62%
Career Development:	12	10.62%
Business Case:	11	9.73%
Construction:	10	8.85%
Innovation:	10	8.85%

De **Setembro à Dezembro de 2016**, já registramos um **aumento de 20% na quantidade de filiados do chapter** na plataforma. Quanto mais membros ativos no ProjectManagement.com o capítulo tiver, melhor. O PMI global utiliza essas informações dos capítulos (incluindo quantidade de membros na ferramenta) como suporte na tomada de decisão.

É extremamente importante que todos os membros do capítulo acessem e aproveitem as vantagens dessa plataforma tão rica em informações e, não menos importante, para criar networking com outros pares.

Dúvidas ou correções do material, favor enviar e-mail para:  
[educacao@pmipe.org.br](mailto:educacao@pmipe.org.br)



PMI® Pernambuco, Brazil Chapter  
© 2017 – Todos os direitos reservados

O trabalho **Manual Simplificado de Utilização do ProjectManagement.com** do **PMI Pernambuco, Brazil Chapter** está licenciado com uma Licença [Creative Commons - Atribuição-NãoComercial-Compartilhalqual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/). Baseado no trabalho disponível em <http://www.pmipe.org.br>. Podem estar disponíveis autorizações adicionais às concedidas no âmbito desta licença em <http://www.pmipe.org.br>.