



VIII Conferência de Gerenciamento de Projetos

**Transformando crise em oportunidade,
maximizando benefícios e negócios de sucesso**

**25 e 26 de julho de 2016
Recife/PE**

Realização:



Apoio:



A Crise Acelera a Necessidade de Engenheiros e Arquitetos Gestores e Utilização de Novas Tecnologias

Heron Fábio Santos, *PMP, PMP-SP, PMP-RMP, MCTS*



A crise segundo Einstein

"Não pretendemos que as coisas mudem se sempre fazemos o mesmo. A crise é a melhor bênção que pode ocorrer com as pessoas e empresas, porque ela traz progressos. A criatividade nasce da angústia, como o dia nasce da noite escura. É nas crises que nascem as invenções, os descobrimentos e as grandes estratégias.

Temos dois desafios:

Quebrar Paradigmas

Incentivar a utilização de
algo visto hoje.

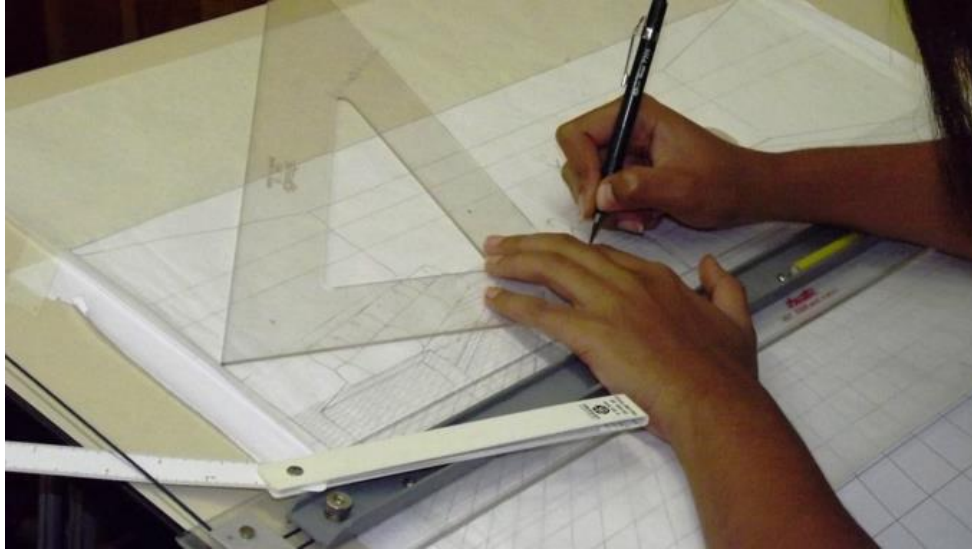
Tivemos uma grande
evolução nos processos
produtivos e de elaboração
de projetos



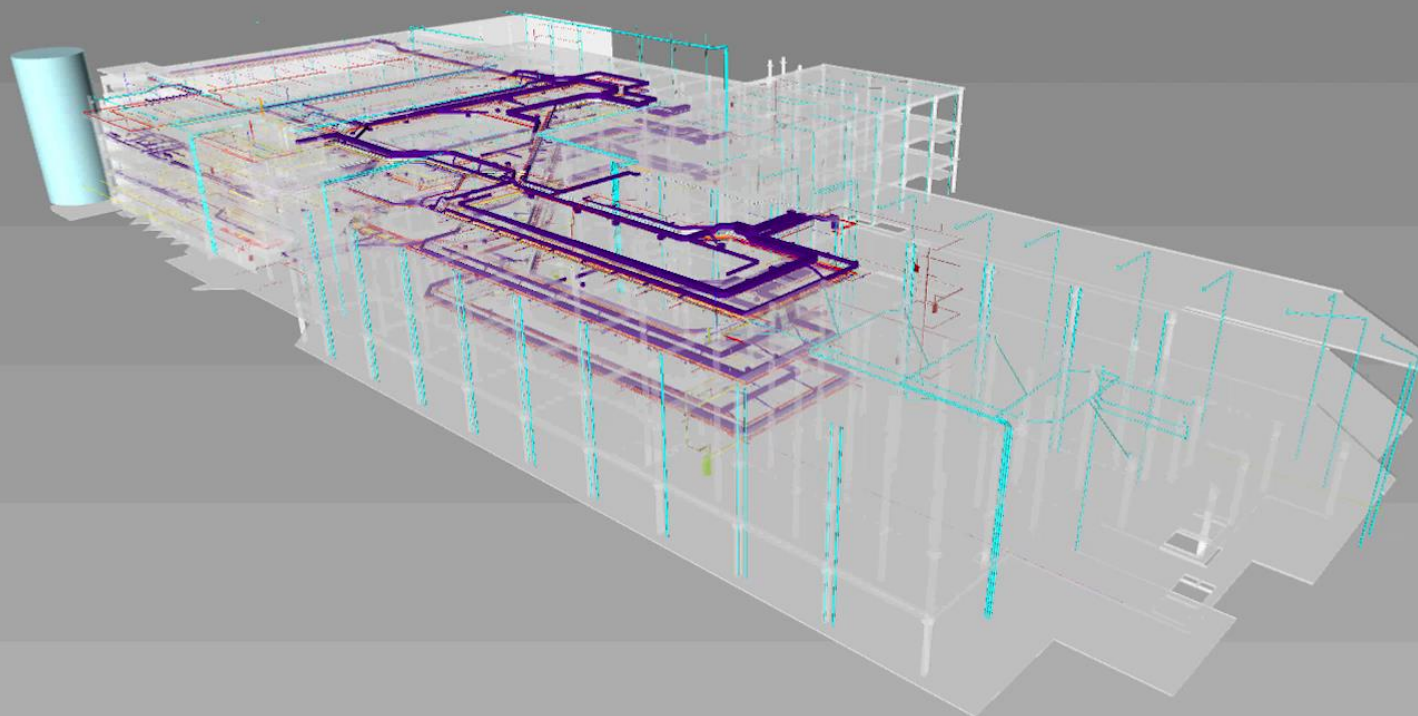
Técnicas de Construção







Técnicas de elaboração de projetos.



A(-17)-15(63) : PAVIMENTO G4 (42)

Os avanços tecnológicos, forçaram o aperfeiçoamento profissional dos envolvidos nos empreendimentos



E na Gestão dos Empreendimentos/projetos.

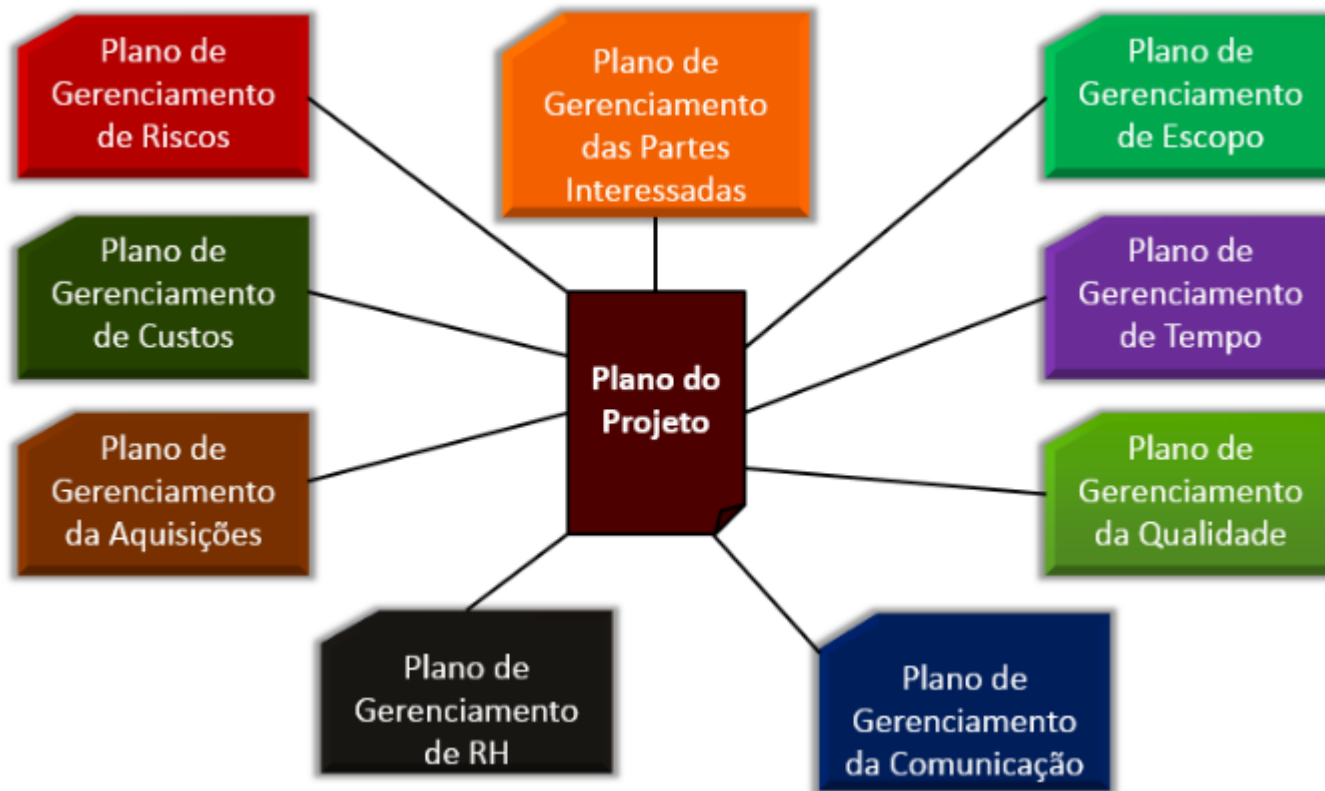
?



Elaboramos projetos de Engenharia e Arquitetura.



...e onde estão os Projetos de Gestão



Gerenciamento de projetos e Burocracia



Projetos de engenharia/arquitetura não
deveriam ser alterados durante a fase
de execução

**Projetos de gestão, se
não forem alterados, de
nada servirão.**

Estão sendo CONTROLADOS ??



PLANEJAMENTO - ORÇAMENTOS

Estimativa de Custos

Viabilidade do Projeto

Plano de atividades futuras



CONTROLE - ORÇAMENTOS

Custos atuais comprometem o projeto ?

VERDADE : NENHUM PROJETO
SERÁ EXECUTADO DE ACORDO
COM O ORÇAMENTO



PLANEJAMENTO - CRONOGRAMAS

Estimativa de Prazos

Aumento da rentabilidade



PLANEJAMENTO - CRONOGRAMAS

Recuperação dos Prazos

Recuperação Financeira

VERDADE : NENHUM PROJETO
SERÁ EXECUTADO DE ACORDO
COM O CRONOGRAMA.



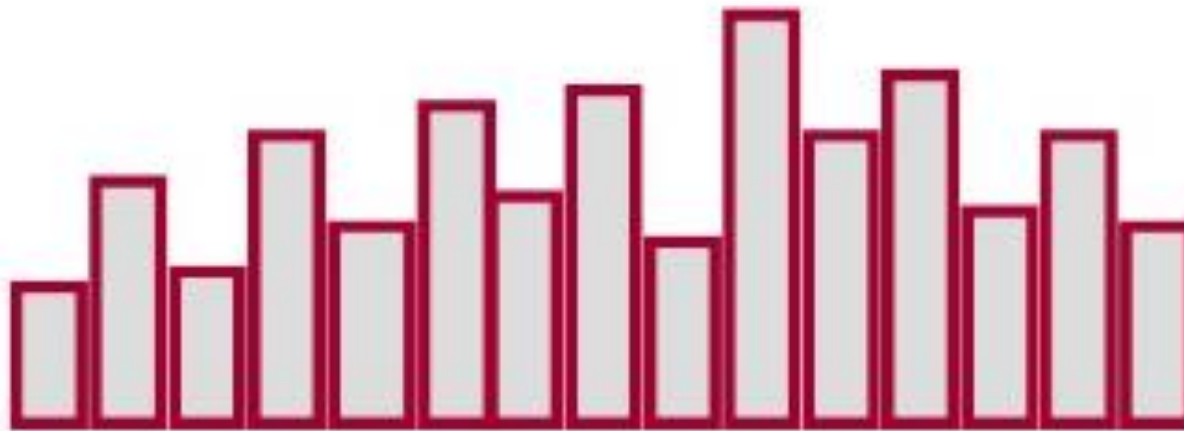


HISTOGRAMAS

Evitam gastos com contratações antecipadas

Evitam atrasos por falta recursos necessária.

HISTOGRAMAS



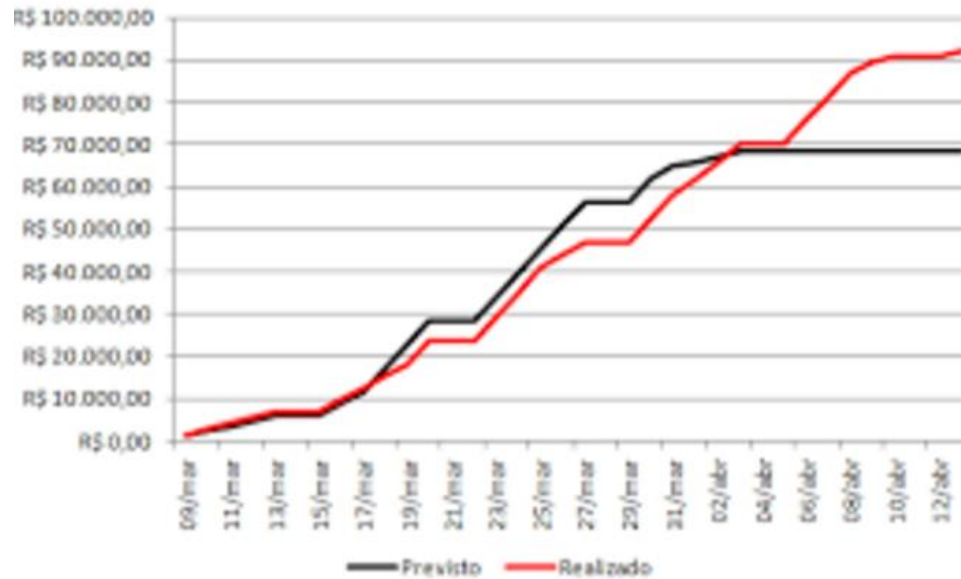
CURVAS ECONÔMICAS

Validam o cronograma através da aderência a disponibilidade financeira do projeto.

CURVAS ECONÔMICAS

No controle estamos
comparando corretamente os
valores?

Curva S Financeira



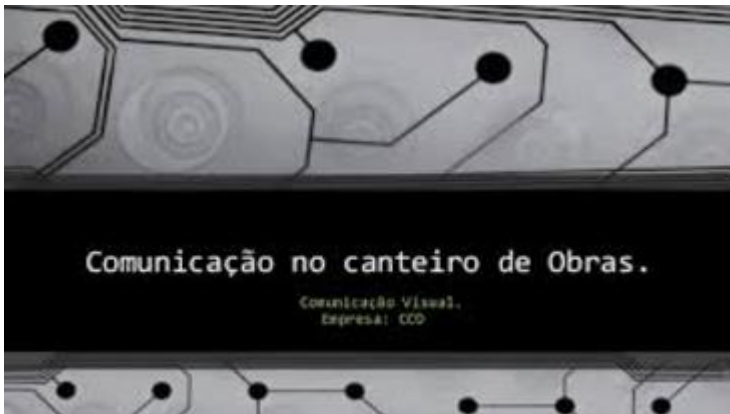
CURVA S FÍSICA - PROJETO MONTAR UM BLOG



Plano de Comunicação

75% dos problemas ocorridos nos projetos estão relacionados a problemas de comunicação.

Técnicas de Comunicação



Plano de Comunicação

Como vamos relatar os avanços?

Como vamos informar a programação?

Plano de Comunicação

Como vamos relatar os avanços?

Apenas 5% das empresas que praticam gerenciamento de projetos utilizam EVA, presente em 100% dos cursos.

Plano de Comunicação

Das 5% algumas ainda trabalham o SPI como atraso de projetos.

Gerenciamento dos Riscos

Calculando a Duração das tarefas

Encontramos o hh da atividade com premissas de produtividade.

Ex: Para coloca a cerâmica em uma sala com 80m²

Pedreiro – 10m²/h → 80hs

Ajudante – 20m²/h → 40hs

Gerenciamento dos Riscos

Calculando a Duração das tarefas

Definimos a equipe com premissas de produtividade.

Ex: Para colocar a cerâmica em uma sala com 80m²

2 Pedreiros – 10m²/h → 80hs

1 Ajudante – 20m²/h → 40hs

Duração da tarefa é de 5 dias

Gerenciamento dos Riscos

Esperamos que :

- A equipe trabalhe com a produtividade esperada no orçamento, e que trabalhe as horas esperadas durante o dia, e que não chova, e que não falta material, e que não ocorra ausência , e que....

Benefícios esperados:

- Garantia de maior comprometimento dos principais envolvidos.
- Maior probabilidade do cumprimento de prazos.
- Redução de custos na implantação dos projetos.
- Identificação antecipada de riscos e tomada de contramedidas.
- Visibilidade do andamento dos trabalhos.
- Desenvolvimento da equipe.

**Conseguiremos
fazer a gestão de
uma
empresa/projeto
sem o apoio de
softwares??**

Vamos discutir um
pouco?.

Obrigado pela
oportunidade.

HERON@EMAIL.COM.BR