CONTROLE PARANÓICO DE CUSTOS

Viviane Cardoso é formada em Análise de Sistemas, e atua a 12 anos com TI sendo a maior parte em Fábricas de Software atendendo o segmento bancário. Atualmente é PMO na Business Consulting da Stefanini.

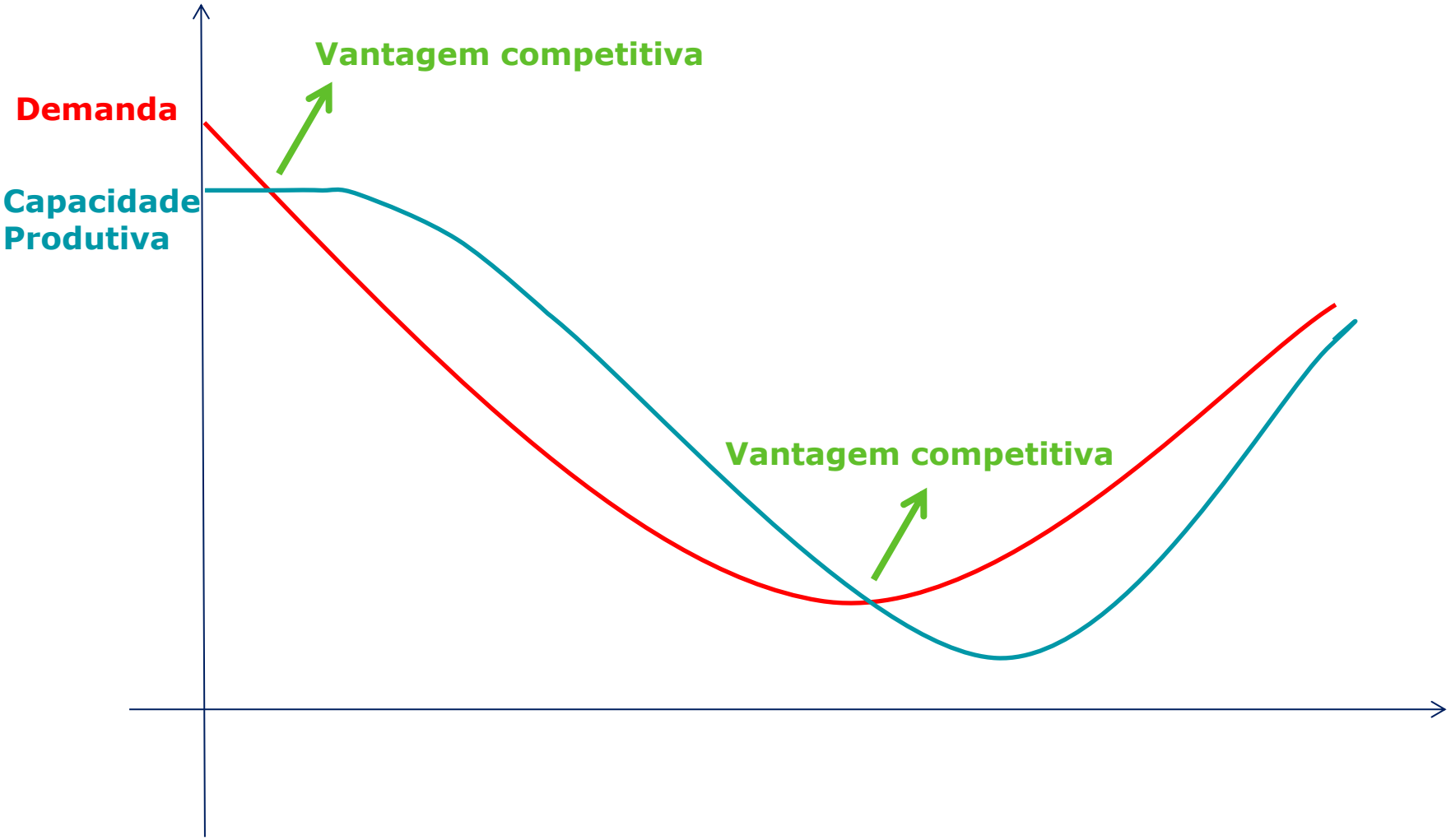
Crise

Desacordo ou perturbação que obriga instituição ou organismo a recompor-se

https://dicionariodoaurelio.com/crise

Localiza
Aluguel de Carros

- Previsão de queda da economia
- Redução de Custos


Vantagem competitiva
Demanda
Capacidade Produtiva
Vantagem competitiva

AmBev

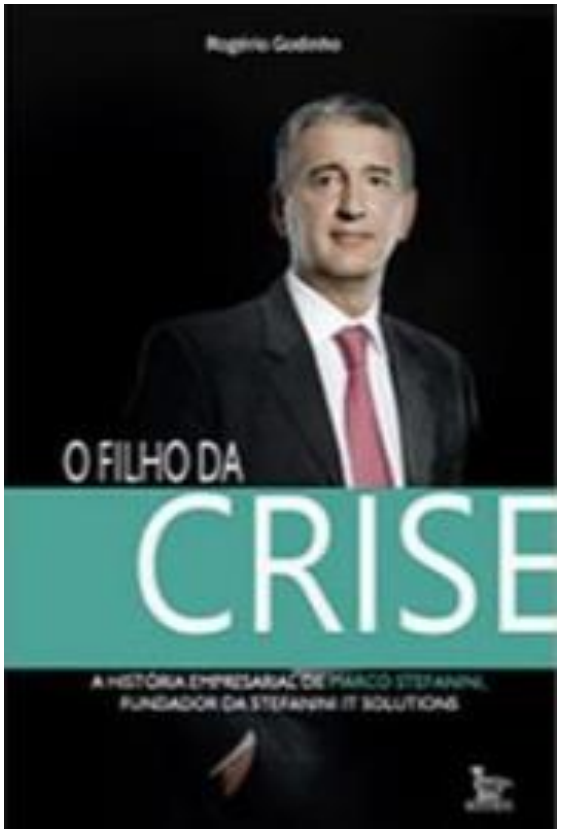
- Redução de Custos
- Recrutar Gente Boa
- Definir Metas

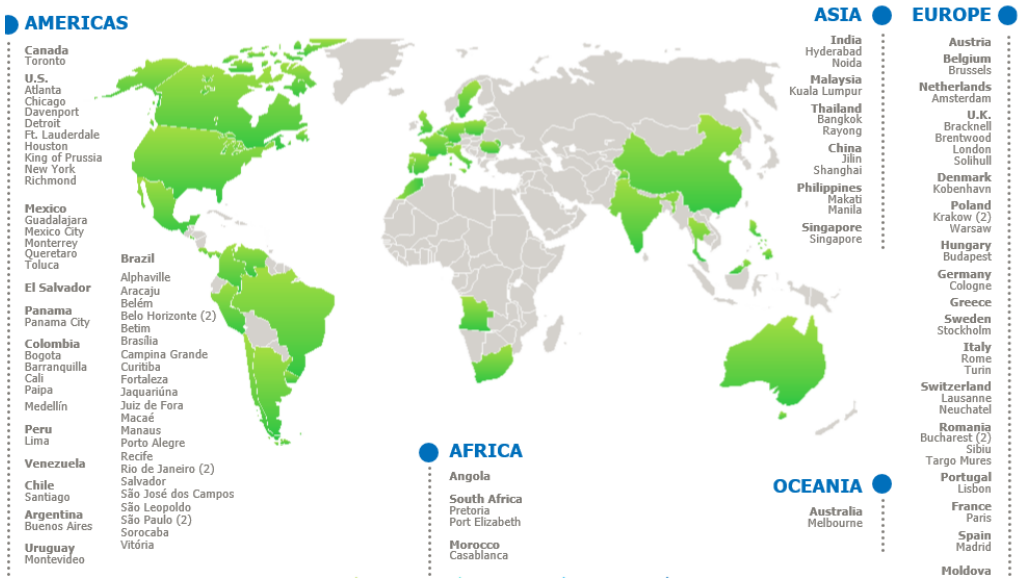
RENNER

- Controle Rigoroso de Custos
- Produto Inovador
- Uma Boa Campanha de Marketing

stefanini
POWERING YOUR BUSINESS

VIII CGP
Conferência de Gerenciamento de Projetos





- Não depender de uma oferta ou um cliente
- Ter na ponta da língua todos os números da Operação
- Buscar desperdícios e eliminá-los
- Manter o realismo temperado com otimismo

COMO GP/PMO PODEM AJUDAR?

CÁLCULO DE VIABILIDADE

Analisar os projetos Estratégicos

- Revisar carteira de projetos e classificar:
  - Essencial
  - Desejável
  - Adiável

Não hesite em cancelar

Analisar a viabilidade Técnica

- É possível?

Analisar o investimento

- Projeção de Receitas
- Projeção de Custos e Investimentos
- Análise de indicadores:
  - VPL
  - TIR
  - Payback

PLANEJAR OS CUSTOS que geralmente os gerentes não planejam

VIII CGP
Conferência de Gerenciamento de Projetos

- Custos de Qualidade
- Riscos
- Custos de Gerente de Projetos
- Custos de Mão de Obra
- Custos de Capitais
- Materiais e Equipamentos
- Custos de Treinamento
- Custos de Fornecedores
- Custos de Infraestrutura
- Custos de Software e Licenças
- Informações Históricas
- Lucro

ESTIMAR OS CUSTOS

Opinião Especializada

Estimativa Análoga

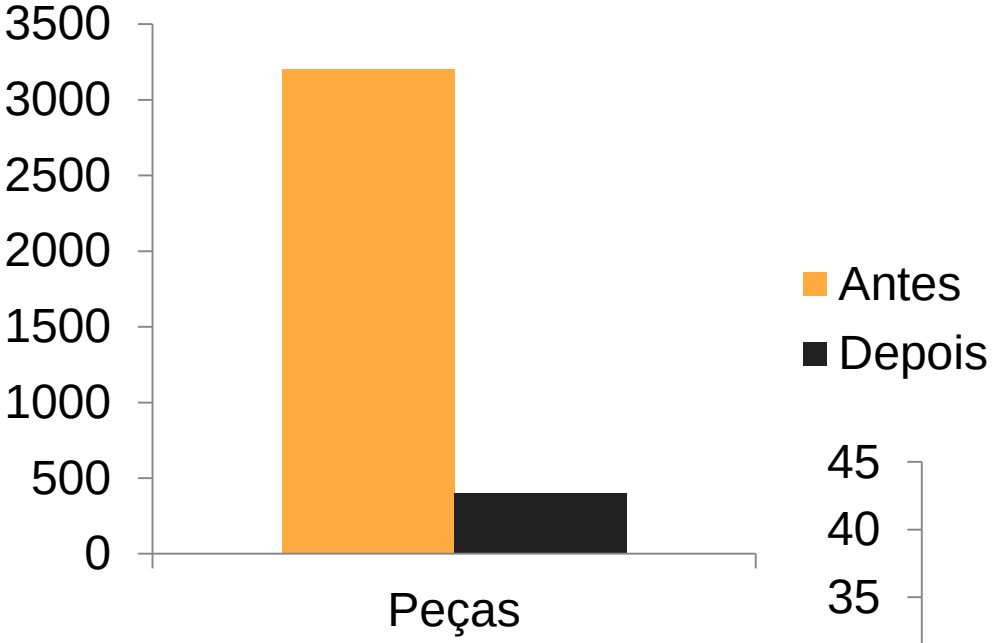
Estimativa Paramétrica

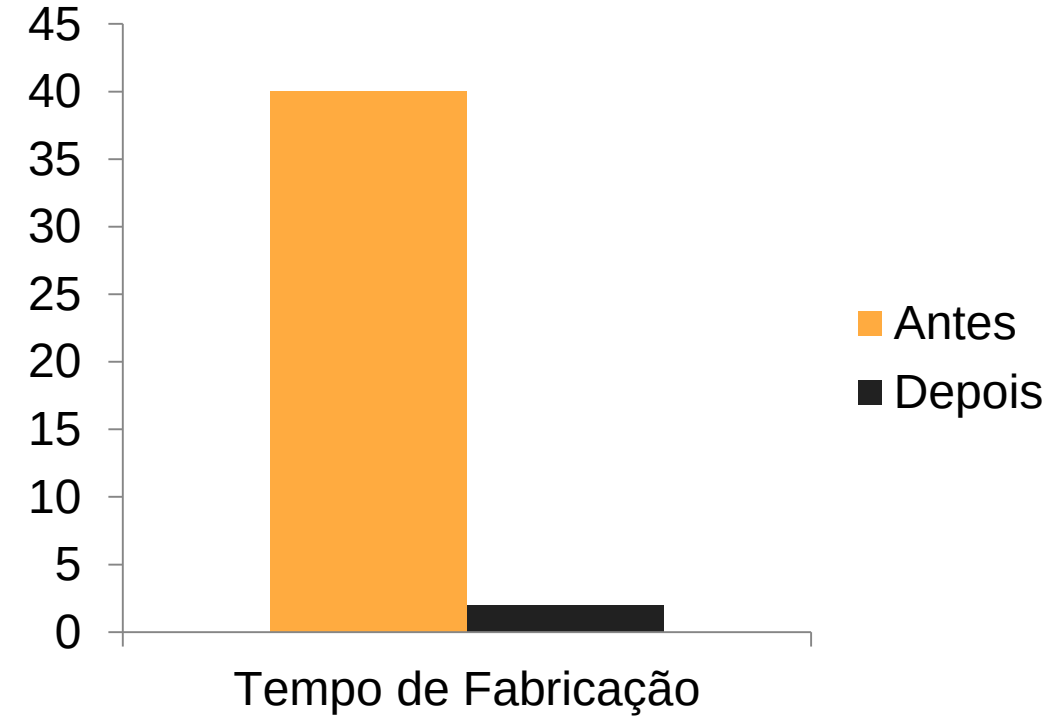
Estimativa “Botton up”

ANÁLISE DE VALOR

ANÁLISE DE VALOR

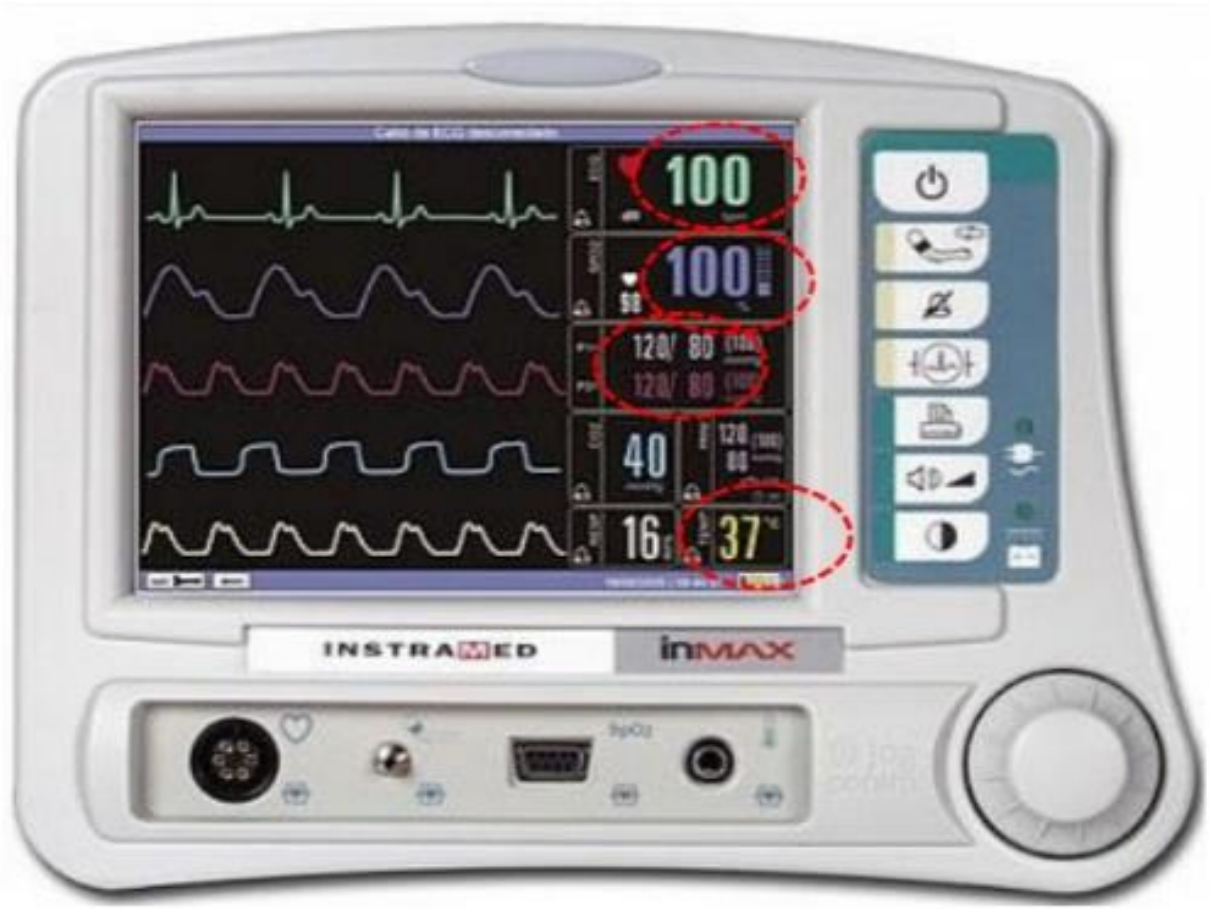
ANÁLISE DE VALOR





ANÁLISE DE VALOR

CONTROLE



CONTROLE

- ✓ Compare com o plano
- ✓ Supervisão e controle
- ✓ Analisar a cada etapa
- ✓ Análise da reserva
- ✓ Gerenciar mudanças

CONTROLE

REVISANDO OS CINCO PASSOS PARA O CONTROLE PARANÓICO DOS CUSTOS

1. Cálculo de Viabilidade
2. Planejamento
3. Estimar os custos
4. Análise de Valor
5. Controle Paranóico

Se a vida não ficar
mais fácil, trate de
ficar mais forte.

OBRIGADA!

Dúvidas?